

REPORT

2025

A cura del
Osservatorio Mercato del Lavoro
Provincia di Brescia

Indice

PREMESSA	5
INTRODUZIONE.....	6
FILTRI UTILIZZATI	6
ALCUNE DEFINIZIONI.....	7
AMBITO	8
PERIODO DI RIFERIMENTO	8
DATA CONSOLIDAMENTO.....	8
DIMENSIONI DI ANALISI	9
EVENTI LAVORATIVI PER TIPOLOGIA.....	10
DINAMICA MENSILE DEGLI EVENTI LAVORATIVI	11
Gli avviamenti sul territorio	13
Le tendenze di fondo degli avviamenti al lavoro (dati grezzi).....	13
Le tendenze di fondo degli avviamenti al lavoro (media mobile)	13
ANALISI SALDI.....	14
Analisi del saldo mensile delle posizioni lavorative.....	14
Andamento del saldo annualizzato delle posizioni lavorative	15
Dimensione di Analisi: SETTORE ATECO	16
Numero di Avviamenti per Settore di attività economica	16
Numero di Cessazioni per Settore di attività economica	17
Numero di Proroghe per Settore di attività economica	18
Numero di Trasformazioni a TI per Settore di attività economica	19
Grafico: Avviamenti per Settore di attività economica.....	20
Grafico: Cessazioni per Settore di attività economica	20
Dimensione di Analisi: MACRO SEZIONE ATECO.....	21
Numero di Avviamenti e Cessazioni per Macro Sezione Ateco.....	21
Numero di Proroghe e Trasformazioni a TI per Macro Sezione Ateco	22
Grafico: Avviamenti per Macro Sezione Ateco	23
Grafico: Cessazioni per Macro Sezione Ateco.....	23
Dimensione di Analisi: CENTRO PER L'IMPIEGO	24
Numero di Avviamenti e Cessazioni per CPI di riferimento della sede di lavoro	24
Numero di Proroghe e Trasformazioni a TI per CPI di riferimento della sede di lavoro.....	25
Elenco dei comuni interessati per Centro per l'Impiego	26
Grafico: Avviamenti per CPI di riferimento della sede di lavoro	27
Grafico: Cessazioni per CPI di riferimento della sede di lavoro	27
Dimensione di Analisi: TIPOLOGIA CONTRATTUALE	28

Numero di Avviamenti e Cessazioni per Tipologia Contrattuale	28
Numero di Proroghe e Trasformazioni TI per Tipologia Contrattuale	29
Grafico: Avviamenti per Tipologia Contrattuale	30
Grafico: Cessazioni per Tipologia Contrattuale.....	30
Dimensione di Analisi: QUALIFICA PROFESSIONALE	31
Numero di Avviamenti e Cessazioni per Qualifica Professionale	31
Numero di Proroghe e Trasformazioni a TI per Qualifica Professionale	32
Grafico: Avviamenti per Qualifica Professionale	33
Grafico: Cessazioni per Qualifica Professionale	33
Dimensione di Analisi: FASCIA DI ETA'	34
Numero di Avviamenti e Cessazioni per Fascia di età	34
Numero di Proroghe e Trasformazioni a TI per Fascia di età	35
Grafico: Avviamenti per Fascia di età	36
Grafico: Cessazioni per Fascia di età	37
Dimensione di Analisi: GENERE	38
Numero di Avviamenti, Cessazioni, Proroghe e Trasformazioni a TI per Sesso	38
Grafico: Avviamenti per Sesso	39
Grafico: Cessazioni per Sesso	39
Grafico: Analisi comparativa per Sesso	39
Dimensione di Analisi: ORARIO DI LAVORO	40
Numero di Avviamenti, Cessazioni, Proroghe e Trasformazioni a TI per Orario di Lavoro	40
Grafico: Avviamenti per Orario di lavoro	41
Grafico: Cessazioni per Orario di lavoro	41
Grafico: Analisi comparativa per Orario di lavoro	41
Dimensione di Analisi: NAZIONALITA'	42
Numero di Avviamenti, Cessazioni, Proroghe e Trasformazioni a TI per Nazionalità	42
Grafico: Avviamenti per Nazionalità	43
Grafico: Cessazioni per Nazionalità	43
Grafico: Analisi comparativa per Nazionalità	43
Dimensione di Analisi: DATORE DI LAVORO	44
Numero di Avviamenti, Cessazioni, Proroghe e Trasformazioni a TI per Datore di lavoro	44
Grafico: Avviamenti per Datore di lavoro	45
Grafico: Cessazioni per Datore di lavoro	45
Grafico: Analisi comparativa per Datore di lavoro	45
DATI ISTAT	46
Glossario	46
Istat: Forze lavoro (15 anni e oltre)	48

Istat: Tasso di attività (15-64 anni).....	48
Istat: Non forze di lavoro (Inattivi) 15-64 anni.....	49
Istat: Tasso di inattività (15-64 anni).....	49
Istat: Occupati (15-89 anni).....	50
Istat: Tasso di occupazione (15-64 anni).....	51
Istat: Persone in cerca di occupazione (Disoccupati) 15 anni e oltre.....	52
Istat: Tasso di disoccupazione (15-74 anni).....	53
OSSERVATORI STATISTICI DELL'INPS.....	54
Osservatorio sui lavoratori dipendenti del settore privato non agricolo.....	54
Incidenza delle giornate retribuite della provincia sul totale nazionale.....	54
Lombardia, numero dipendenti privati (esclusi domestici e operai agricoli).....	55
Giornate lavorate in media – Confronto Italia / Lombardia per sesso.....	55
Numero di lavoratori e Retribuzione media in Lombardia e province – Anno 2024.....	56
Osservatorio sul mercato del lavoro - Assunzioni, trasformazioni e cessazioni di rapporti di lavoro.....	57
Nuovi rapporti di lavoro per provincia e tipologia assunzione.....	57
Osservatorio: Imprese del settore privato non agricolo e posizioni lavorative.....	58
Osservatorio delle politiche occupazionali e del lavoro.....	59
<i>Numero di beneficiari di agevolazioni e incentivi all'occupazione</i>	59
Osservatorio sui lavoratori autonomi.....	61
Distribuzione percentuale degli Artigiani e Commercianti per classe di età. Anno 2024.....	61
Osservatorio sui lavoratori dipendenti e indipendenti.....	62
Totale Lavoratori, redditi da lavoro e settimane lavorate nell'anno.....	62
Osservatorio sulle ore autorizzate di Cassa Integrazione Guadagni.....	65
Sistema Informativo EXCELSIOR di Unioncamere.....	66
Fabbisogni totali previsti nel periodo 2025-2029. Regione Lombardia.....	66
Tavola 1 - Lombardia - Fabbisogni TOTALI previsti nel periodo 2025-2029 per macrosettore economico, grandi gruppi professionali (secondo la classificazione ISTAT 1 digit) e livello di studio - Scenario Positivo.....	67
Tavola 2 - Lombardia - Fabbisogni TOTALI previsti nel periodo 2025-2029 per principali professioni (secondo la classificazione ISTAT 2 DIGIT) - Scenario Positivo.....	68
Tavola 3 - Lombardia - Fabbisogni TOTALI previsti nel periodo 2025-2029 per principali indirizzi di studio - Scenario Positivo.....	69
RIASSUNTO.....	70

PREMESSA

Con l'aggiornamento reso disponibile ad aprile 2025, SISTAL 2.0 recepisce un affinamento delle modalità di elaborazione dei dati sugli eventi relativi al lavoro in somministrazione, che ora vengono contabilizzati in considerazione della sede operativa dell'agenzia di somministrazione / soggetto utilizzatore e non più della sede legale.

Tale variazione, implementata con riferimento all'intera serie storica (onde consentire ragionamenti coerenti ed omogenei nel tempo), potrà comportare alcune discrepanze rispetto ai dati rilasciati in precedenza.

INTRODUZIONE

Questo strumento intende offrire un supporto conoscitivo per l'analisi delle dinamiche occupazionali e degli andamenti del mercato del lavoro. La base informativa utilizzata principalmente è **SI.STA.L. 2.0** (acronimo di Sistema STATistico Lavoro) – sistema informativo statistico del mercato del lavoro di Regione Lombardia – che viene alimentato dai dati amministrativi delle comunicazioni obbligatorie (COB), opportunamente rielaborati in ottica statistica, e consente di avere una lettura del mercato del lavoro secondo una prospettiva di flusso, incentrata sui singoli eventi lavorativi che caratterizzano i rapporti di lavoro e sui passaggi di stato (il che significa che i vari fenomeni oggetto di studio vengono esaminati essenzialmente in considerazione degli eventi che determinano una variazione dello status occupazionale della persona e non in relazione al conteggio del numero degli occupati o dei disoccupati rilevato ad una certa data).

Il passaggio a questa nuova fonte informativa (che dal 2024 ha sostituito definitivamente la versione precedente Sistol 1.0) rappresenta una evoluzione positiva sul piano metodologico, per via di una serie di innovazioni che sono state introdotte nel trattamento delle informazioni e nelle procedure per la **messaggio in qualità dei dati** che possono essere considerati definitivi dopo circa due mesi.

L'obiettivo di tale attività è stato la realizzazione di un sistema informativo sui temi dell'occupazione unico a livello regionale, contraddistinto da metodologie trasparenti e modalità di elaborazione omogenee per i vari territori.

Le principali grandezze di riferimento qui proposte sono gli Eventi (elemento base su cui si fonda il modello dei dati) suddivisi in:

Avviamenti, Cessazioni, Proroghe e Trasformazioni.

FILTRI UTILIZZATI

Per l'analisi sono stati utilizzati i seguenti filtri:

- Lavoratori con Sede di Lavoro in provincia di Brescia (eventi relativi ai datori di lavoro della provincia di Brescia).
- Soggetti con età compresa tra 15 e 64 anni (inclusi)
- I dati sono al netto degli eventi corrispondenti a rapporti di breve durata (durata minore o uguale a due giorni)
- I dati sono al netto delle seguenti tipologie contrattuali: Tirocinio, Tirocinio estivo di orientamento, Lavoro o attività socialmente utile (LSU – ASU), Contratti di borsa lavoro e altre work experiences (gruppo Esperienze)
- Vengono scartati tutti gli eventi relativi a rapporti di lavoro al cui interno si configura almeno un evento di tipo UnilavSport.
- I dati delle trasformazioni si riferiscono soltanto alle trasformazioni a Tempo Indeterminato (TI).

ALCUNE DEFINIZIONI

Avviamento: instaurazione di un rapporto di lavoro tra un individuo e un datore di lavoro. Numero di comunicazioni corrispondenti all'attivazione di un rapporto di lavoro e, quindi delle nuove assunzioni rilevate nel periodo di riferimento.

Cessazione: termine del rapporto di lavoro tra un individuo e un datore di lavoro.

Proroga: prolungamento, oltre i termini previsti, di un rapporto di lavoro a termine o comunque di durata temporanea. Si verifica allorché il rapporto venga prolungato oltre il termine stabilito inizialmente, senza che sia intervenuta una trasformazione del rapporto medesimo.

Trasformazione: si ha trasformazione solo nei casi espressamente indicati dalla norma, allorché il prolungamento del rapporto iniziale comporti una trasformazione legale dello stesso:

- da tempo determinato a tempo indeterminato,
- da tempo parziale a tempo pieno o viceversa,
- da apprendistato a contratto a tempo indeterminato,
- da apprendistato a contratto di apprendistato professionalizzante,
- da contratto di formazione e lavoro a contratto a tempo indeterminato,
- da contratto di inserimento a contratto a tempo indeterminato,

Avviati: individui soggetti ad avviamento; nel corso del periodo analizzato un individuo può essere soggetto a più avviamenti. Coloro che, nel periodo di riferimento, hanno avuto almeno un nuovo contratto di lavoro.

Delta: tasso di crescita rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente = $(\text{Periodo selezionato} - \text{Stesso periodo anno precedente}) / \text{Stesso periodo anno precedente}$.

AMBITO

Territorio: Provincia di Brescia



PERIODO DI RIFERIMENTO

Anno 2025

confronto

Anno 2024

DATA CONSOLIDAMENTO

Eventi al 31/12/2025

Le procedure di aggiornamento della banca dati vengono svolte il primo fine settimana “completo” del mese (ossia il primo in cui sia il sabato sia la domenica ricadono nel nuovo mese) e vanno ad esporre gli eventi lavorativi svoltisi al più fino ai due mesi antecedenti.

I dati utilizzati per la stesura di questo rapporto sono il frutto dell’ETL (Extract/Transform/Load) del 10 marzo 2026, con il quale è avvenuto il consolidamento al 31/12/2025.

DIMENSIONI DI ANALISI

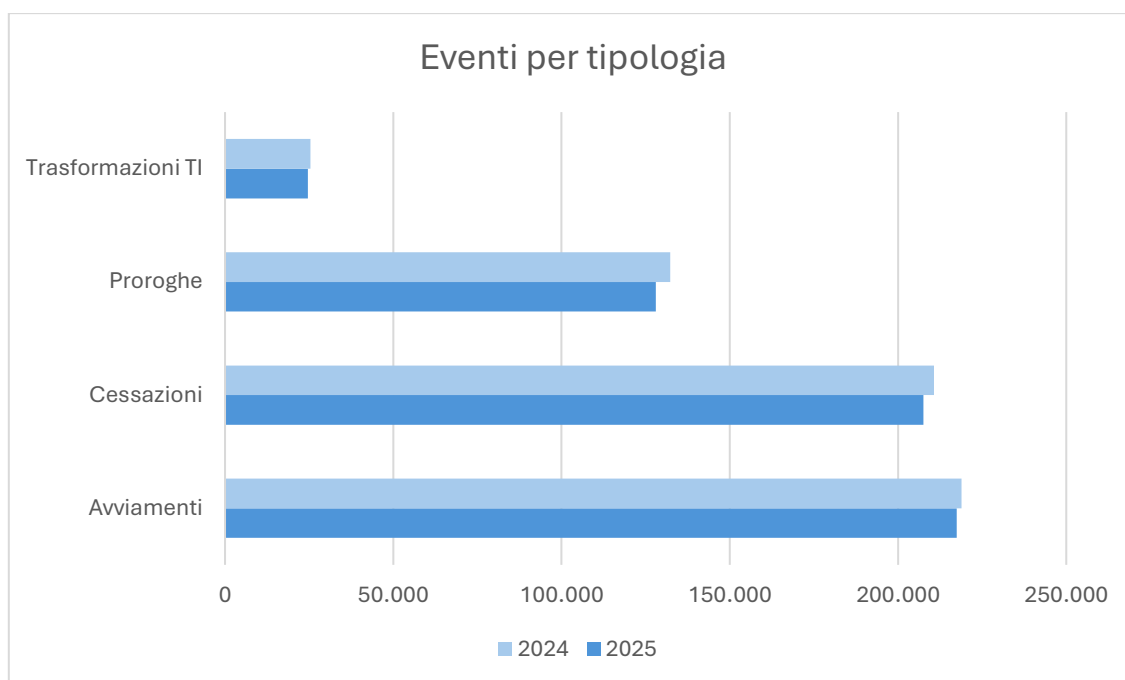
- Sezione Ateco: l'ATECO (ATTività ECONomiche) è la classificazione delle attività economiche adottata dall'Istat per finalità statistiche cioè per la produzione e la diffusione di dati statistici ufficiali ed è relativa all'azienda presso cui il lavoratore ha prestato la sua attività lavorativa.
- Centro per l'Impiego: centri per l'impiego di riferimento della sede di lavoro.
- Tipologia Contrattuale: tipo di contratto che regola il rapporto di lavoro che si instaura.
- Qualifica Professionale: qualifica professionale ISTAT (CP2021) assegnata al lavoratore all'atto dell'evento. In caso di Apprendistato deve essere inserita la qualifica professionale che conseguirà l'apprendista al termine del periodo di formazione. Si tratta di una classificazione statistica che in nessun modo può essere intesa come strumento di regolamentazione delle professioni.
- Fascia di età: viene calcolata l'età del lavoratore alla data dell'evento, filtrata dai 15 a 64 anni e raggruppata in fasce da 5 anni.
- Genere: divisione dei lavoratori per sesso. Gli indicatori di genere consentono di misurare i cambiamenti intervenuti nelle relazioni tra le donne e gli uomini in una determinata attività.
- Orario di lavoro: indica la tipologia dell'orario di lavoro in cui il dipendente è operativo, a disposizione del datore di lavoro e nell'esercizio della sua attività. Nei soli casi in cui non sia possibile indicare la tipologia di orario (ad es. contratto di agenzia) si può inserire il codice "Non Definito".
- Nazionalità: viene riportata la nazionalità del lavoratore classificata in italiana, unione europea o altri stati esteri.
- Datori Lavoro: divisione tra datore di lavoro e datore di lavoro domestico.

EVENTI LAVORATIVI PER TIPOLOGIA

Tipo Evento	2025	2024	Var. Valori assoluti	Tasso di crescita rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente (T1)
Avviamenti	217.446	218.851	-1.405	-0,64%
Cessazioni	207.585	210.669	-3.084	-1,46%
Proroghe	127.984	132.310	-4.326	-3,27%
Trasformazioni TI	24.614	25.397	-783	-3,08%
Totale	577.629	587.227		
Saldo (S)	9.861	8.182		

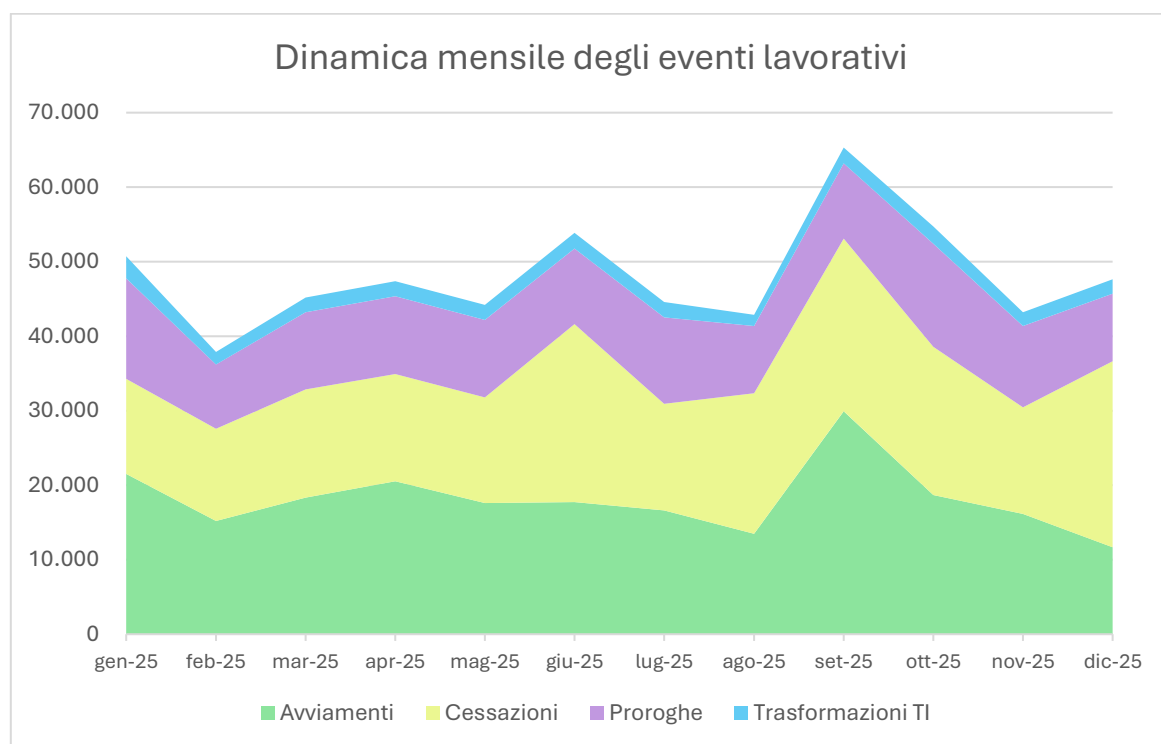
(S): Avviamenti - Cessazioni;

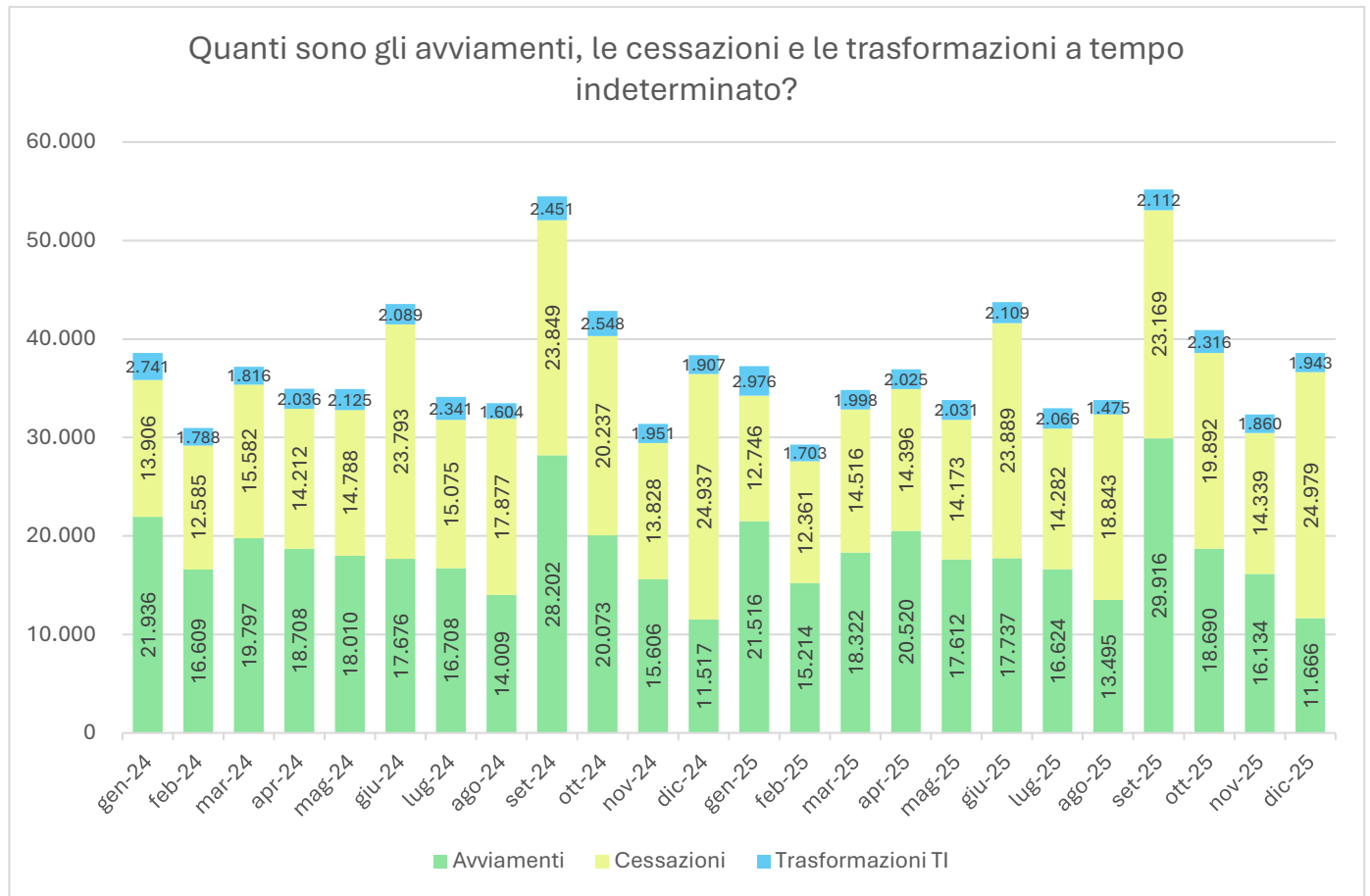
(T1): (Periodo selezionato - Stesso periodo anno precedente) / Stesso periodo anno precedente;



DINAMICA MENSILE DEGLI EVENTI LAVORATIVI

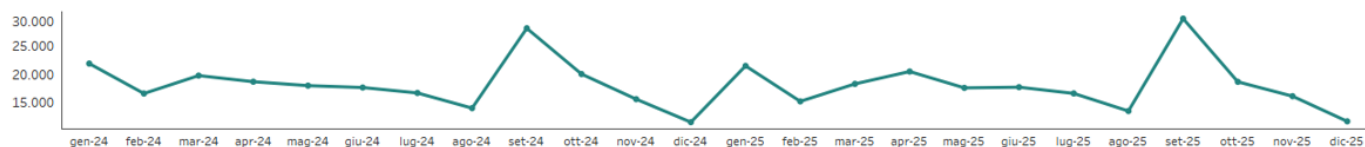
Mese	Avviamenti	Cessazioni	Proroghe	Trasformazioni TI
gen-25	21.516	12.746	13.491	2.976
feb-25	15.214	12.361	8.619	1.703
mar-25	18.322	14.516	10.359	1.998
apr-25	20.520	14.396	10.428	2.025
mag-25	17.612	14.173	10.379	2.031
giu-25	17.737	23.889	10.148	2.109
lug-25	16.624	14.282	11.613	2.066
ago-25	13.495	18.843	9.039	1.475
set-25	29.916	23.169	10.116	2.112
ott-25	18.690	19.892	13.845	2.316
nov-25	16.134	14.339	10.883	1.860
dic-25	11.666	24.979	9.064	1.943
Totale	217.446	207.585	127.984	24.614





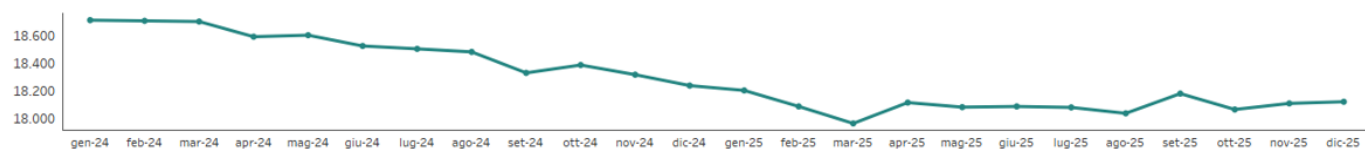
Gli avviamenti sul territorio

Le tendenze di fondo degli avviamenti al lavoro (dati grezzi).



Andamento avviamenti. Avviamento al lavoro per mese. Periodo dal 1° gennaio 2024 al 31 dicembre 2025. Provincia di Brescia

Le tendenze di fondo degli avviamenti al lavoro (media mobile)

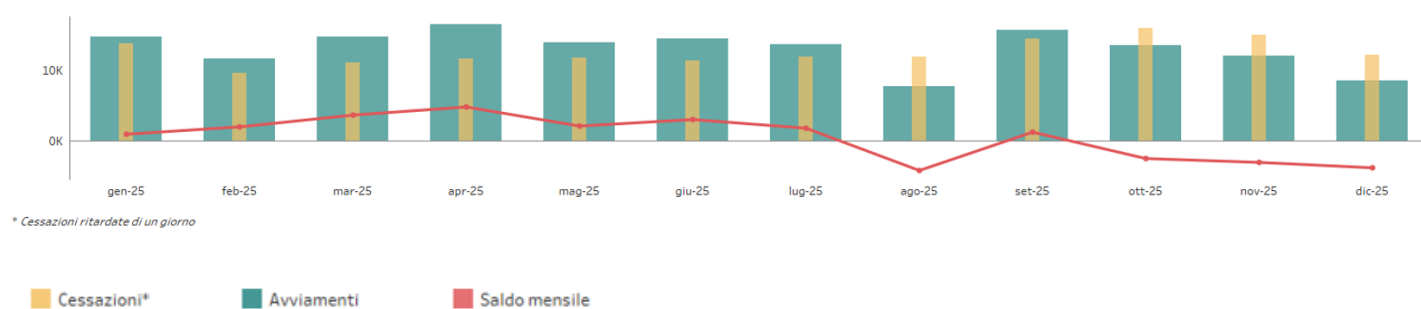


Andamento avviamenti. Avviamento al lavoro per mese. Periodo dal 1° gennaio 2024 al 31 dicembre 2025. Provincia di Brescia

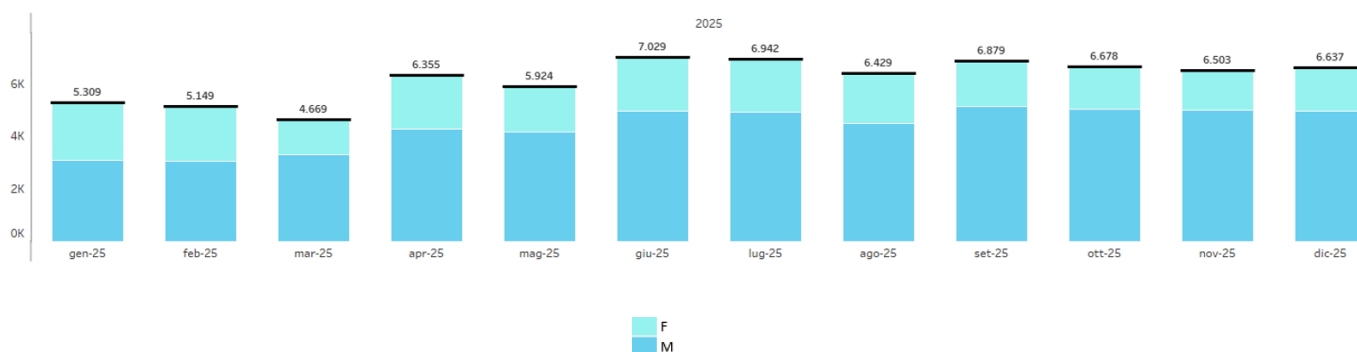
ANALISI SALDI

	Avviamenti	Cessazioni*	Saldo mensile	Saldo annualizzato
gen-25	14.699	13.702	997	5.309
feb-25	11.617	9.586	2.031	5.149
mar-25	14.694	11.010	3.684	4.669
apr-25	16.467	11.635	4.832	6.355
mag-25	13.877	11.732	2.145	5.924
giu-25	14.428	11.365	3.063	7.029
lug-25	13.651	11.812	1.839	6.942
ago-25	7.750	11.862	-4.112	6.429
set-25	15.646	14.356	1.290	6.879
ott-25	13.510	15.939	-2.429	6.678
nov-25	11.979	14.951	-2.972	6.503
dic-25	8.448	12.179	-3.731	6.637
	156.766	150.129	6.637	

Analisi del saldo mensile delle posizioni lavorative



Andamento del saldo annualizzato delle posizioni lavorative



I dati esposti si riferiscono al conteggio degli Avviamenti, Cessazioni, Saldo mensile e Saldo annualizzato (calcolato come somma algebrica del saldo mensile registrato nel mese in esame e nelle undici mensilità antecedenti).

Vengono escluse le tipologie contrattuali relative a Tirocinio, Tirocinio estivo di orientamento, Lavoro o attività socialmente utile (LSU – ASU), Contratti di borsa lavoro e altre work experiences.

Vengono inclusi solo i contratti di lavoro di tipo subordinato.

Vengono esposti i dati inerenti all'anno corrente e i 5 anni precedenti.

Vengono inclusi i lavoratori di età compresa tra i 15 e i 64 anni.

Vengono escluse le divisioni con codice '01', '02', '03', '84', '85', '86', '87', '88', '97', '98', '99':

01 Coltivazioni agricole e produzione di prodotti animali, caccia e servizi connessi

02 Silvicultura ed utilizzo di aree forestali

03 Pesca e acquacoltura

84 Amministrazione pubblica e difesa; assicurazione sociale obbligatoria

85 Istruzione

86 Assistenza sanitaria

87 Servizi di assistenza sociale residenziale

88 Assistenza sociale non residenziale

97 Attività di famiglie e convivenze come datori di lavoro per personale domestico

98 Produzione di beni e servizi indifferenziati per uso proprio da parte di famiglie e convivenze

99 Organizzazioni ed organismi extraterritoriali

Vengono esclusi i datori di lavoro domestico.

Vengono esclusi tutti gli eventi relativi a rapporti di lavoro al cui interno si configura almeno un evento di tipo UnilavSport.

Dimensione di Analisi: SETTORE ATECO

Numero di Avviamenti per Settore di attività economica

Sezione Ateco	Avviamenti 2025	% Avviamenti 2025	Avviamenti 2024	% Avviamenti 2024	Delta%
A - Agricoltura, silvicoltura e pesca	13.638	6,27%	13.329	6,09%	2,32%
B - Estrazione di minerali da cave e miniere	172	0,08%	136	0,06%	26,47%
C - Attività manifatturiere	44.714	20,56%	45.908	20,98%	-2,60%
D - Fornitura di energia elettrica, gas, vapore e aria condizionata	302	0,14%	396	0,18%	-23,74%
E - Fornitura di acqua; reti fognarie, attività di gestione dei rifiuti e risanamento	1.424	0,65%	1.384	0,63%	2,89%
F - Costruzioni	21.464	9,87%	19.950	9,12%	7,59%
G - Commercio all'ingrosso e al dettaglio; riparazione di autoveicoli e motocicli	19.755	9,09%	21.226	9,70%	-6,93%
H - Trasporto e magazzinaggio	9.920	4,56%	9.362	4,28%	5,96%
I - Attività dei servizi di alloggio e di ristorazione	37.194	17,10%	36.230	16,55%	2,66%
J - Servizi di informazione e comunicazione	1.647	0,76%	1.924	0,88%	-14,40%
K - Attività finanziarie e assicurative	797	0,37%	858	0,39%	-7,11%
L - Attività immobiliari	752	0,35%	778	0,36%	-3,34%
M - Attività professionali, scientifiche e tecniche	4.420	2,03%	4.855	2,22%	-8,96%
N - Noleggio, agenzie di viaggio, servizi di supporto alle imprese	14.257	6,56%	14.402	6,58%	-1,01%
O - Amministrazione pubblica e difesa; assicurazione sociale obbligatoria	2.046	0,94%	2.118	0,97%	-3,40%
P - Istruzione	21.012	9,66%	21.974	10,04%	-4,38%
Q - Sanità e assistenza sociale	9.327	4,29%	9.307	4,25%	0,21%
R - Attività artistiche, sportive, di intrattenimento e divertimento	4.276	1,97%	4.292	1,96%	-0,37%
S - Altre attività di servizi	4.239	1,95%	4.313	1,97%	-1,72%
T - Attività di famiglie e convivenze come datori di lavoro per personale domestico; produzione di beni e servizi indifferenziati per uso proprio da parte di famiglie e convivenze	6.090	2,80%	6.108	2,79%	-0,29%
U - Organizzazioni ed organismi extraterritoriali	0	0,00%	1	0,00%	-100,00%
Totale complessivo	217.446	100,00%	218.851	100,00%	-0,64%

Numero di Cessazioni per Settore di attività economica

Sezione Ateco	Cessazioni 2025	% Cessazioni 2025	Cessazioni 2024	% Cessazioni 2024	Delta%
A - Agricoltura, silvicoltura e pesca	13.374	6,44%	13.044	6,19%	2,53%
B - Estrazione di minerali da cave e miniere	152	0,07%	116	0,06%	31,03%
C - Attività manifatturiere	43.726	21,06%	46.174	21,92%	-5,30%
D - Fornitura di energia elettrica, gas, vapore e aria condizionata	256	0,12%	306	0,15%	-16,34%
E - Fornitura di acqua; reti fognarie, attività di gestione dei rifiuti e risanamento	1.241	0,60%	1.201	0,57%	3,33%
F - Costruzioni	19.529	9,41%	18.546	8,80%	5,30%
G - Commercio all'ingrosso e al dettaglio; riparazione di autoveicoli e motocicli	19.123	9,21%	19.707	9,35%	-2,96%
H - Trasporto e magazzinaggio	9.193	4,43%	8.794	4,17%	4,54%
I - Attività dei servizi di alloggio e di ristorazione	36.032	17,36%	35.155	16,69%	2,49%
J - Servizi di informazione e comunicazione	1.522	0,73%	1.676	0,80%	-9,19%
K - Attività finanziarie e assicurative	763	0,37%	789	0,37%	-3,30%
L - Attività immobiliari	619	0,30%	773	0,37%	-19,92%
M - Attività professionali, scientifiche e tecniche	4.131	1,99%	4.574	2,17%	-9,69%
N - Noleggio, agenzie di viaggio, servizi di supporto alle imprese	13.779	6,64%	14.238	6,76%	-3,22%
O - Amministrazione pubblica e difesa; assicurazione sociale obbligatoria	1.788	0,86%	1.690	0,80%	5,80%
P - Istruzione	20.407	9,83%	21.242	10,08%	-3,93%
Q - Sanità e assistenza sociale	8.461	4,08%	8.623	4,09%	-1,88%
R - Attività artistiche, sportive, di intrattenimento e divertimento	4.177	2,01%	4.179	1,98%	-0,05%
S - Altre attività di servizi	3.952	1,90%	4.018	1,91%	-1,64%
T - Attività di famiglie e convivenze come datori di lavoro per personale domestico; produzione di beni e servizi indifferenziati per uso proprio da parte di famiglie e convivenze	5.358	2,58%	5.823	2,76%	-7,99%
U - Organizzazioni ed organismi extraterritoriali	2	0,00%	1	0,00%	100,00%
Totale complessivo	207.585	100,00%	210.669	100,00%	-1,46%

Numero di Proroghe per Settore di attività economica

Sezione Ateco	Proroghe 2025	% Proroghe 2025	Proroghe 2024	% Proroghe 2024	Delta%
A - Agricoltura, silvicoltura e pesca	2.608	2,04%	3.316	2,51%	-21,35%
B - Estrazione di minerali da cave e miniere	49	0,04%	48	0,04%	2,08%
C - Attività manifatturiere	47.009	36,73%	50.683	38,31%	-7,25%
D - Fornitura di energia elettrica, gas, vapore e aria condizionata	85	0,07%	76	0,06%	11,84%
E - Fornitura di acqua; reti fognarie, attività di gestione dei rifiuti e risanamento	927	0,72%	923	0,70%	0,43%
F - Costruzioni	14.333	11,20%	12.657	9,57%	13,24%
G - Commercio all'ingrosso e al dettaglio; riparazione di autoveicoli e motocicli	11.816	9,23%	12.004	9,07%	-1,57%
H - Trasporto e magazzinaggio	6.011	4,70%	6.099	4,61%	-1,44%
I - Attività dei servizi di alloggio e di ristorazione	20.107	15,71%	20.147	15,23%	-0,20%
J - Servizi di informazione e comunicazione	553	0,43%	587	0,44%	-5,79%
K - Attività finanziarie e assicurative	198	0,15%	256	0,19%	-22,66%
L - Attività immobiliari	305	0,24%	343	0,26%	-11,08%
M - Attività professionali, scientifiche e tecniche	1.574	1,23%	2.355	1,78%	-33,16%
N - Noleggio, agenzie di viaggio, servizi di supporto alle imprese	10.430	8,15%	10.690	8,08%	-2,43%
O - Amministrazione pubblica e difesa; assicurazione sociale obbligatoria	411	0,32%	286	0,22%	43,71%
P - Istruzione	3.618	2,83%	3.328	2,52%	8,71%
Q - Sanità e assistenza sociale	3.149	2,46%	3.425	2,59%	-8,06%
R - Attività artistiche, sportive, di intrattenimento e divertimento	1.542	1,20%	1.713	1,29%	-9,98%
S - Altre attività di servizi	2.731	2,13%	2.785	2,10%	-1,94%
T - Attività di famiglie e convivenze come datori di lavoro per personale domestico; produzione di beni e servizi indifferenziati per uso proprio da parte di famiglie e convivenze	528	0,41%	581	0,44%	-9,12%
U - Organizzazioni ed organismi extraterritoriali	0	0,00%	8	0,01%	-100,00%
Totale complessivo	127.984	100,00%	132.310	100,00%	-3,27%

Numero di Trasformazioni a TI per Settore di attività economica

Sezione Ateco	Trasformazioni TI 2025	% Trasformazioni TI 2025	Trasformazioni TI 2024	% Trasformazioni TI 2024	Delta%
A - Agricoltura, silvicoltura e pesca	273	1,11%	242	0,95%	12,81%
B - Estrazione di minerali da cave e miniere	65	0,26%	42	0,17%	54,76%
C - Attività manifatturiere	6.255	25,41%	6.865	27,03%	-8,89%
D - Fornitura di energia elettrica, gas, vapore e aria condizionata	42	0,17%	51	0,20%	-17,65%
E - Fornitura di acqua; reti fognarie, attività di gestione dei rifiuti e risanamento	315	1,28%	356	1,40%	-11,52%
F - Costruzioni	3.534	14,36%	3.232	12,73%	9,34%
G - Commercio all'ingrosso e al dettaglio; riparazione di autoveicoli e motocicli	3.776	15,34%	4.027	15,86%	-6,23%
H - Trasporto e magazzinaggio	1.463	5,94%	1.392	5,48%	5,10%
I - Attività dei servizi di alloggio e di ristorazione	2.890	11,74%	2.652	10,44%	8,97%
J - Servizi di informazione e comunicazione	320	1,30%	443	1,74%	-27,77%
K - Attività finanziarie e assicurative	193	0,78%	187	0,74%	3,21%
L - Attività immobiliari	78	0,32%	77	0,30%	1,30%
M - Attività professionali, scientifiche e tecniche	672	2,73%	788	3,10%	-14,72%
N - Noleggio, agenzie di viaggio, servizi di supporto alle imprese	1.770	7,19%	2.023	7,97%	-12,51%
O - Amministrazione pubblica e difesa; assicurazione sociale obbligatoria	14	0,06%	53	0,21%	-73,58%
P - Istruzione	347	1,41%	325	1,28%	6,77%
Q - Sanità e assistenza sociale	1.651	6,71%	1.675	6,60%	-1,43%
R - Attività artistiche, sportive, di intrattenimento e divertimento	241	0,98%	182	0,72%	32,42%
S - Altre attività di servizi	615	2,50%	635	2,50%	-3,15%
T - Attività di famiglie e convivenze come datori di lavoro per personale domestico; produzione di beni e servizi indifferenziati per uso proprio da parte di famiglie e convivenze	98	0,40%	149	0,59%	-34,23%
U - Organizzazioni ed organismi extraterritoriali	2	0,01%	1	0,00%	100,00%
Totale complessivo	24.614	100,00%	25.397	100,00%	-3,08%

Grafico: Avviamenti per Settore di attività economica

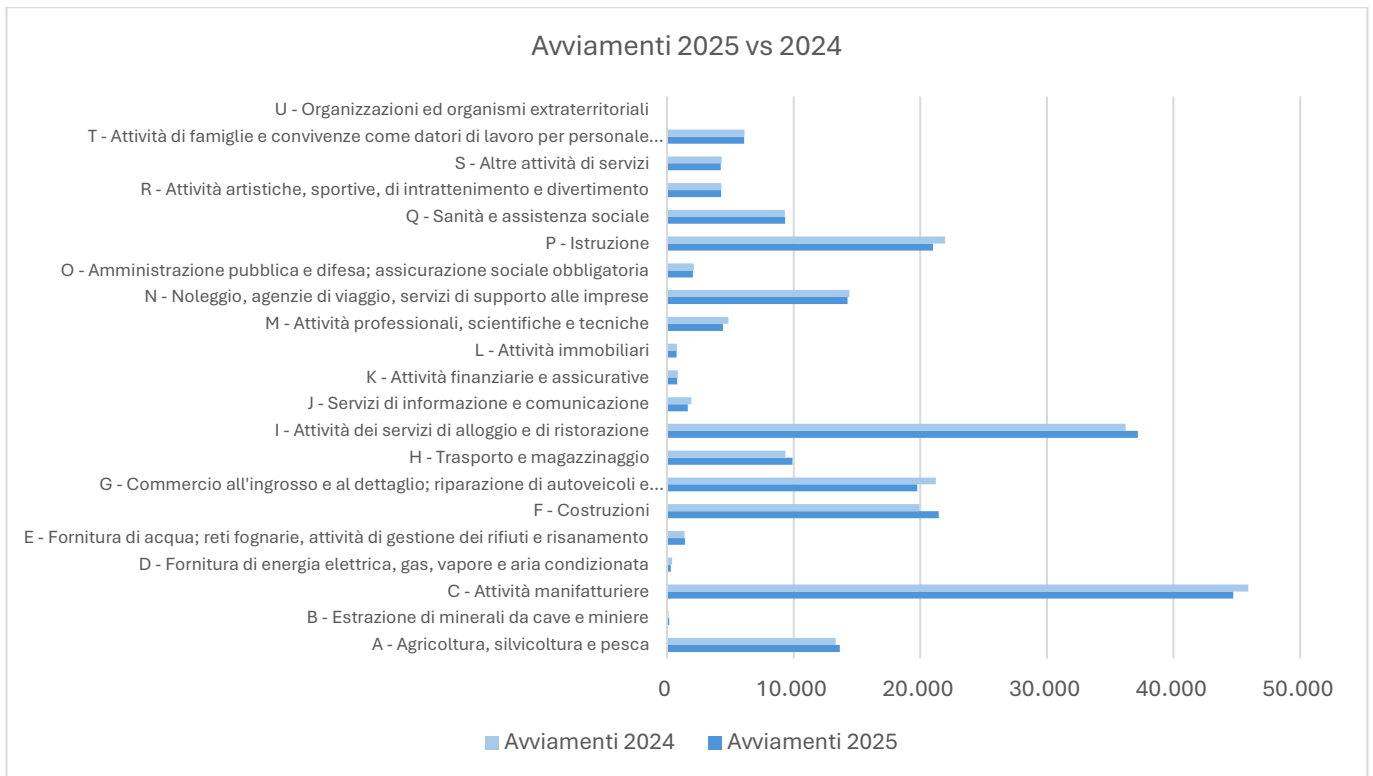
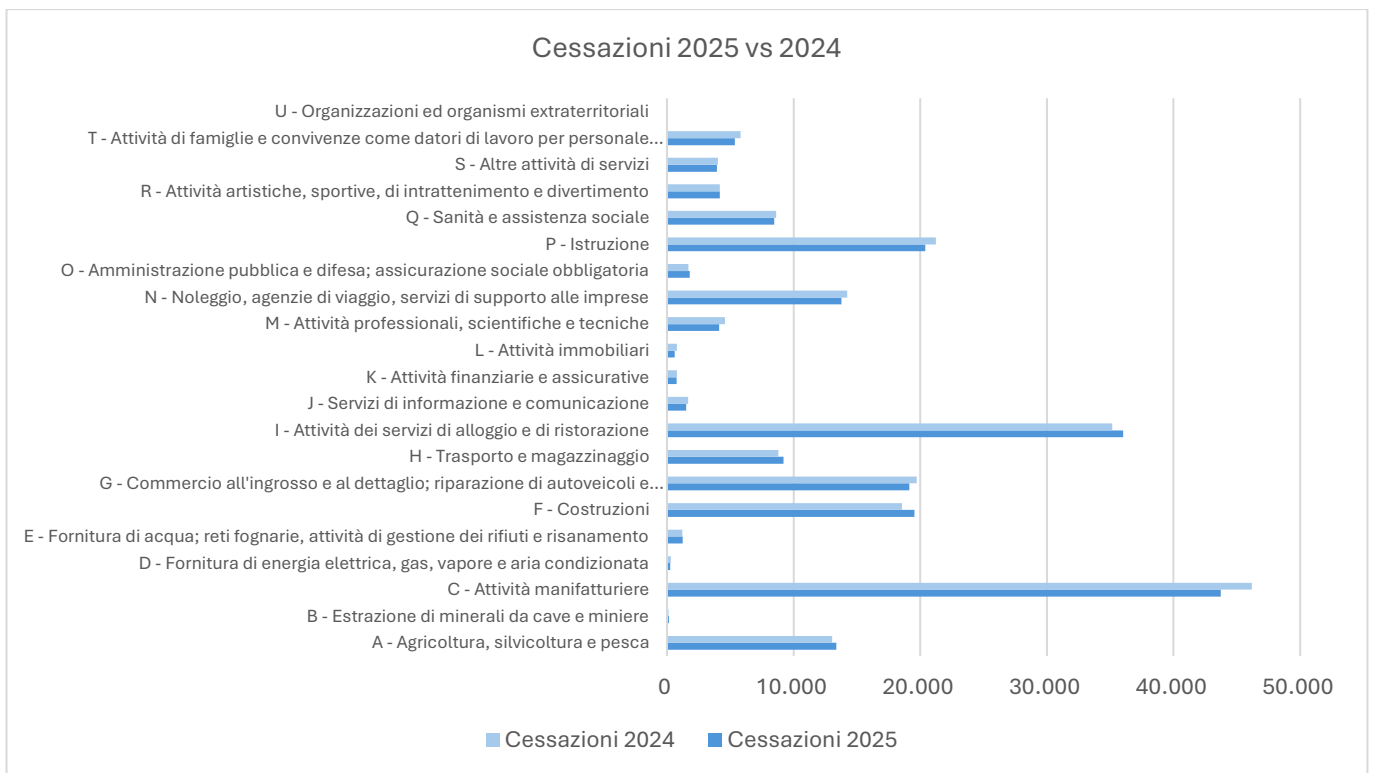


Grafico: Cessazioni per Settore di attività economica



Dimensione di Analisi: MACRO SEZIONE ATECO

Numero di Avviamenti e Cessazioni per Macro Sezione Ateco

Macro Sezione Ateco	Avviamenti 2025	% Avviamenti 2025	Avviamenti 2024	% Avviamenti 2024	Delta%
Agricoltura	13.638	6,27%	13.329	6,09%	2,32%
Commercio, logistica e pubblici esercizi	66.869	30,75%	66.818	30,53%	0,08%
Costruzioni	21.464	9,87%	19.950	9,12%	7,59%
Industria in senso stretto	46.612	21,44%	47.824	21,85%	-2,53%
Pubblica amministrazione, istruzione e sanità	32.385	14,89%	33.399	15,26%	-3,04%
Servizi alla persona	14.605	6,72%	14.714	6,72%	-0,74%
Servizi alle imprese	21.873	10,06%	22.817	10,43%	-4,14%
Totale complessivo	217.446	100,00%	218.851	100,00%	-0,64%

Macro Sezione Ateco	Cessazioni 2025	% Cessazioni 2025	Cessazioni 2024	% Cessazioni 2024	Delta%
Agricoltura	13.374	6,44%	13.044	6,19%	2,53%
Commercio, logistica e pubblici esercizi	64.348	31,00%	63.656	30,22%	1,09%
Costruzioni	19.529	9,41%	18.546	8,80%	5,30%
Industria in senso stretto	45.375	21,86%	47.797	22,69%	-5,07%
Pubblica amministrazione, istruzione e sanità	30.656	14,77%	31.555	14,98%	-2,85%
Servizi alla persona	13.489	6,50%	14.021	6,66%	-3,79%
Servizi alle imprese	20.814	10,03%	22.050	10,47%	-5,61%
Totale complessivo	207.585	100,00%	210.669	100,00%	-1,46%

Numero di Proroghe e Trasformazioni a TI per Macro Sezione Ateco

Macro Sezione Ateco	Proroghe 2025	% Proroghe 2025	Proroghe 2024	% Proroghe 2024	Delta%
Agricoltura	2.608	2,04%	3.316	2,51%	-21,35%
Commercio, logistica e pubblici esercizi	37.934	29,64%	38.250	28,91%	-0,83%
Costruzioni	14.333	11,20%	12.657	9,57%	13,24%
Industria in senso stretto	48.070	37,56%	51.730	39,10%	-7,08%
Pubblica amministrazione, istruzione e sanità	7.178	5,61%	7.039	5,32%	1,97%
Servizi alla persona	4.801	3,75%	5.087	3,84%	-5,62%
Servizi alle imprese	13.060	10,20%	14.231	10,76%	-8,23%
Totale complessivo	127.984	100,00%	132.310	100,00%	-3,27%

Macro Sezione Ateco	Trasformazioni TI 2025	% Trasformazioni TI 2025	Trasformazioni TI 2024	% Trasformazioni TI 2024	Delta%
Agricoltura	273	1,11%	242	0,95%	12,81%
Commercio, logistica e pubblici esercizi	8.129	33,03%	8.071	31,78%	0,72%
Costruzioni	3.534	14,36%	3.232	12,73%	9,34%
Industria in senso stretto	6.677	27,13%	7.314	28,80%	-8,71%
Pubblica amministrazione, istruzione e sanità	2.012	8,17%	2.053	8,08%	-2,00%
Servizi alla persona	956	3,88%	967	3,81%	-1,14%
Servizi alle imprese	3.033	12,32%	3.518	13,85%	-13,79%
Totale complessivo	24.614	100,00%	25.397	100,00%	-3,08%

Grafico: Avviamenti per Macro Sezione Ateco

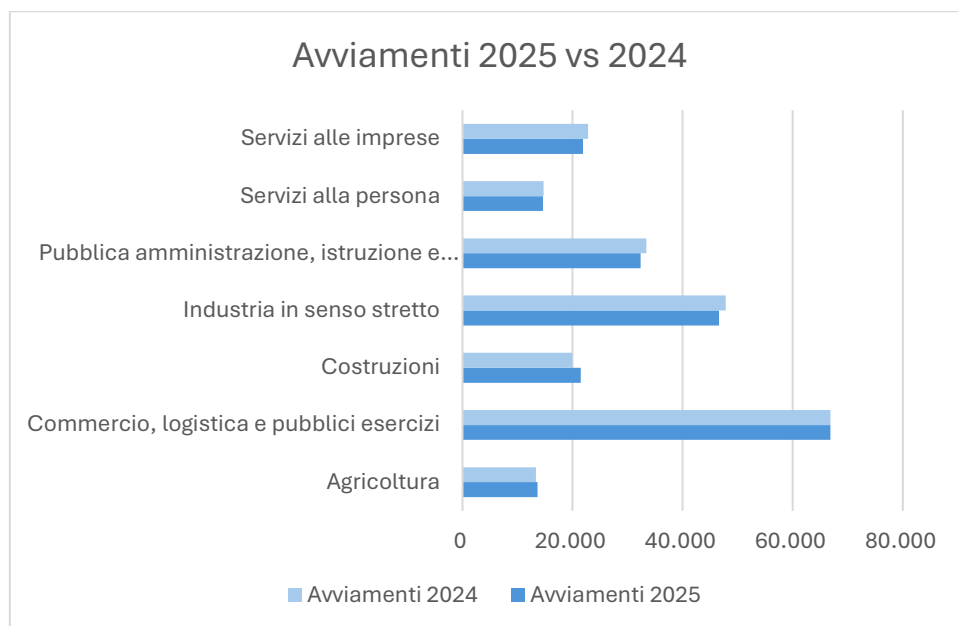


Grafico: Cessazioni per Macro Sezione Ateco



Dimensione di Analisi: CENTRO PER L'IMPIEGO

Numero di Avviamenti e Cessazioni per CPI di riferimento della sede di lavoro

CPI	Avviamenti 2025	% Avviamenti 2025	Avviamenti 2024	% Avviamenti 2024	Delta%
CPI BRENO	15.261	7,02%	14.889	6,80%	2,50%
CPI BRESCIA	79.799	36,70%	81.716	37,34%	-2,35%
CPI DESENZANO DEL GARDA	29.836	13,72%	30.596	13,98%	-2,48%
CPI ISEO - PALAZZOLO SULL'OGGIO	30.305	13,94%	29.353	13,41%	3,24%
CPI LENO	14.940	6,87%	15.187	6,94%	-1,63%
CPI ORZINUOVI	16.850	7,75%	17.111	7,82%	-1,53%
CPI SALÒ	19.725	9,07%	19.639	8,97%	0,44%
CPI SAREZZO	10.730	4,93%	10.360	4,73%	3,57%
Totale complessivo	217.446	100,00%	218.851	100,00%	-0,64%

CPI	Cessazioni 2025	% Cessazioni 2025	Cessazioni 2024	% Cessazioni 2024	Delta%
CPI BRENO	14.300	6,89%	14.180	6,73%	0,85%
CPI BRESCIA	75.792	36,51%	77.993	37,02%	-2,82%
CPI DESENZANO DEL GARDA	28.884	13,91%	29.678	14,09%	-2,68%
CPI ISEO - PALAZZOLO SULL'OGGIO	29.212	14,07%	28.474	13,52%	2,59%
CPI LENO	14.381	6,93%	14.620	6,94%	-1,63%
CPI ORZINUOVI	15.675	7,55%	16.438	7,80%	-4,64%
CPI SALÒ	19.072	9,19%	18.942	8,99%	0,69%
CPI SAREZZO	10.269	4,95%	10.344	4,91%	-0,73%
Totale complessivo	207.585	100,00%	210.669	100,00%	-1,46%

Numero di Proroghe e Trasformazioni a TI per CPI di riferimento della sede di lavoro

CPI	Proroghe 2025	% Proroghe 2025	Proroghe 2024	% Proroghe 2024	Delta%
CPI BRENO	7.675	6,00%	7.037	5,32%	9,07%
CPI BRESCIA	46.493	36,33%	48.282	36,49%	-3,71%
CPI DESENZANO DEL GARDA	15.382	12,02%	15.989	12,08%	-3,80%
CPI ISEO - PALAZZOLO SULL'OGLIO	17.479	13,66%	17.706	13,38%	-1,28%
CPI LENO	9.327	7,29%	10.571	7,99%	-11,77%
CPI ORZINUOVI	11.277	8,81%	12.437	9,40%	-9,33%
CPI SALÒ	11.063	8,64%	10.770	8,14%	2,72%
CPI SAREZZO	9.288	7,26%	9.518	7,19%	-2,42%
Totale complessivo	127.984	100,00%	132.310	100,00%	-3,27%

CPI	Trasformazioni TI 2025	% Trasformazioni TI 2025	Trasformazioni TI 2024	% Trasformazioni TI 2024	Delta%
CPI BRENO	1.847	7,50%	1.806	7,11%	2,27%
CPI BRESCIA	10.097	41,02%	10.478	41,26%	-3,64%
CPI DESENZANO DEL GARDA	3.015	12,25%	2.997	11,80%	0,60%
CPI ISEO - PALAZZOLO SULL'OGLIO	2.899	11,78%	2.960	11,65%	-2,06%
CPI LENO	1.751	7,11%	1.897	7,47%	-7,70%
CPI ORZINUOVI	2.004	8,14%	2.159	8,50%	-7,18%
CPI SALÒ	1.767	7,18%	1.740	6,85%	1,55%
CPI SAREZZO	1.234	5,01%	1.360	5,35%	-9,26%
Totale complessivo	24.614	100,00%	25.397	100,00%	-3,08%

Elenco dei comuni interessati per Centro per l'Impiego

CPI BRESCIA

Azzano Mella, Berlingo, Borgosatollo, Botticino, Brescia, Capriano del Colle, Castegnato, Castel Mella, Castenedolo, Cellatica, Collebeato, Flero, Gussago, Mazzano, Montirone, Nuvolento, Nuvolera, Ospitaletto, Poncarale, Rezzato, Rodengo Saiano, Roncadelle, San Zeno Naviglio, Torbole Casaglia, Travagliato.

CPI BRENO

Angolo Terme, Artogne, Berzo Demo, Berzo Inferiore, Bienno, Borno, Braone, Breno, Capo di Ponte, Cedegolo, Cerveno, Ceto, Cevo, Cimbergo, Cividate Camuno, Corteno Golgi, Darfo Boario Terme, Edolo, Esine, Gianico, Incudine, Losine, Lozio, Malegno, Malonno, Monno, Niardo, Ono San Pietro, Ossimo, Paisco Loveno, Paspardo, Pian Camuno, Piancogno, Pisogne, Ponte di Legno, Prestine, Saviore dell'Adamello, Sellero, Sonico, Temù, Vezza d'Oglio, Vione.

CPI DESENZANO DEL GARDA

Bedizzole, Calcinato, Calvagese della Riviera, Carpenedolo, Desenzano del Garda, Lonato del Garda, Manerba del Garda, Moniga del Garda, Montichiari, Padenghe sul Garda, Polpenazze del Garda, Pozzolengo, Sirmione, Soiano del Lago.

CPI ISEO - PALAZZOLO SULL'OGLIO

Adro, Capriolo, Cazzago San Martino, Coccaglio, Cologne, Corte Franca, Erbusco, Iseo, Marone, Monte Isola, Monticelli Brusati, Ome, Paderno Franciacorta, Palazzolo sull'Oglio, Paratico, Passirano, Pontoglio, Provaglio d'Iseo, Rovato, Sale Marasino, Sulzano, Zone.

CPI LENO

Acquafredda, Alfianello, Bagnolo Mella, Bassano Bresciano, Calvisano, Cigole, Fiesse, Gambarara, Ghedi, Gottolengo, Isorella, Leno, Manerbio, Milzano, Pavone del Mella, Pontevico, Pralboino, Remedello, San Gervasio Bresciano, Seniga, Visano.

CPI ORZINUOVI

Barbariga, Borgo San Giacomo, Brandico, Castelcovati, Castrezzato, Chiari, Comezzano-Cizzago, Corzano, Dello, Lograto, Longhena, Maclodio, Mairano, Offlaga, Orzinuovi, Orzivecchi, Pompiano, Quinzano d'Oglio, Roccafranca, Rudiano, San Paolo, Trezzano, Urago d'Oglio, Verolanuova, Verolavecchia, Villachiera.

CPI SALO'

Agnosine, Anfo, Bagolino, Barghe, Bione, Capovalle, Casto, Gardone Riviera, Gargnano, Gavardo, Idro, Lavenone, Limone sul Garda, Magasa, Mura, Muscoline, Odolo, Paitone, Pertica Alta, Pertica Bassa, Preseglie, Prevalle, Provaglio Val Sabbia, Puegnago sul Garda, Roè Volciano, Sabbio Chiese, Salò, San Felice del Benaco, Serle, Tignale, Toscolano-Maderno, Tremosine, Treviso Bresciano, Vallio Terme, Valvestino, Vestone, Villanuova sul Clisi, Vobarno.

CPI SAREZZO

Bovegno, Bovezzo, Brione, Caino, Collio, Concesio, Gardone Val Trompia, Irma, Lodrino, Lumezzane, Marcheno, Marmentino, Nave, Pezzaze, Polaveno, Sarezze, Tavernole sul Mella, Villa Carcina.

Grafico: Avviamenti per CPI di riferimento della sede di lavoro

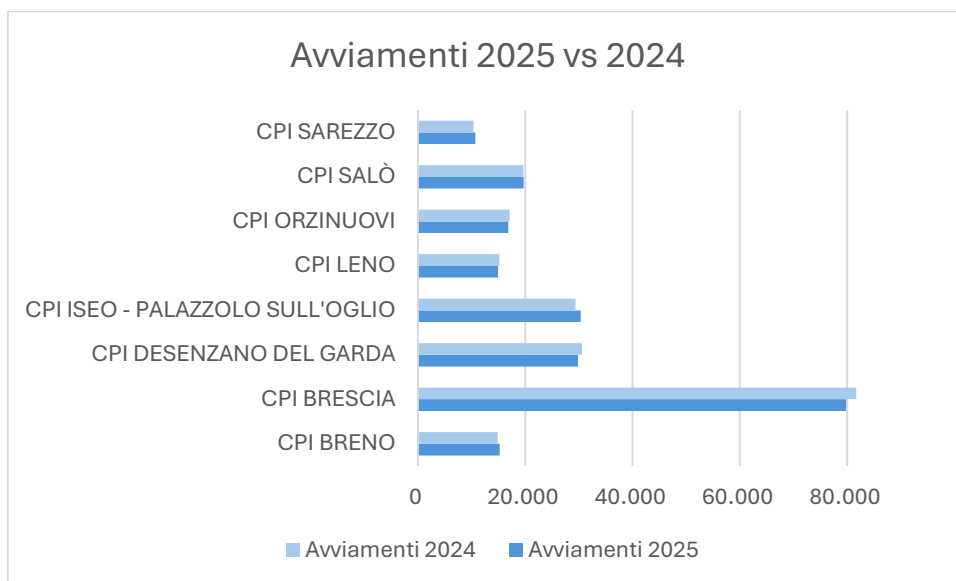


Grafico: Cessazioni per CPI di riferimento della sede di lavoro



Dimensione di Analisi: TIPOLOGIA CONTRATTUALE

Numero di Avviamenti e Cessazioni per Tipologia Contrattuale

Tipologia contrattuale	Avviamenti 2025	% Avviamenti 2025	Avviamenti 2024	% Avviamenti 2024	Delta%
01.01 Tempo indeterminato	35.250	16,21%	34.093	15,58%	3,39%
01.02 Apprendistato	8.212	3,78%	8.591	3,93%	-4,41%
01.03 Tempo determinato	118.891	54,68%	119.458	54,58%	-0,47%
01.04 Somministrazione	28.593	13,15%	30.506	13,94%	-6,27%
02.01 Lavoro intermittente	17.146	7,89%	16.499	7,54%	3,92%
02.03 Lavoro domestico	5.683	2,61%	5.614	2,57%	1,23%
03.01 Collaborazioni	3.076	1,41%	3.581	1,64%	-14,10%
03.02 Spettacolo	533	0,25%	450	0,21%	18,44%
03.04 Contratto di agenzia	21	0,01%	27	0,01%	-22,22%
04.01 Lavoro con piattaforma a tempo indeterminato	5	0,00%	5	0,00%	0,00%
04.02 Lavoro con piattaforma a tempo determinato	36	0,02%	27	0,01%	33,33%
Totale complessivo	217.446	100,00%	218.851	100,00%	-0,64%

Tipologia contrattuale	Cessazioni 2025	% Cessazioni 2025	Cessazioni 2024	% Cessazioni 2024	Delta%
01.01 Tempo indeterminato	47.935	23,09%	47.543	22,57%	0,82%
01.02 Apprendistato	5.840	2,81%	6.116	2,90%	-4,51%
01.03 Tempo determinato	99.174	47,78%	99.950	47,44%	-0,78%
01.04 Somministrazione	29.101	14,02%	31.620	15,01%	-7,97%
02.01 Lavoro intermittente	16.782	8,08%	16.115	7,65%	4,14%
02.03 Lavoro domestico	4.963	2,39%	5.335	2,53%	-6,97%
03.01 Collaborazioni	3.226	1,55%	3.459	1,64%	-6,74%
03.02 Spettacolo	515	0,25%	454	0,22%	13,44%
03.04 Contratto di agenzia	11	0,01%	51	0,02%	-78,43%
04.01 Lavoro con piattaforma a tempo indeterminato	6	0,00%	6	0,00%	0,00%
04.02 Lavoro con piattaforma a tempo determinato	32	0,02%	20	0,01%	60,00%
Totale complessivo	207.585	100,00%	210.669	100,00%	-1,46%

Numero di Proroghe e Trasformazioni TI per Tipologia Contrattuale

Tipologia contrattuale	Proroghe 2025	% Proroghe 2025	Proroghe 2024	% Proroghe 2024	Delta%
01.02 Apprendistato	1	0,00%	0	0,00%	0,00%
01.03 Tempo determinato	66.955	52,32%	66.290	50,10%	1,00%
01.04 Somministrazione	48.805	38,13%	53.810	40,67%	-9,30%
02.01 Lavoro intermittente	10.783	8,43%	10.866	8,21%	-0,76%
02.03 Lavoro domestico	171	0,13%	161	0,12%	6,21%
03.01 Collaborazioni	1.241	0,97%	1.159	0,88%	7,08%
03.02 Spettacolo	17	0,01%	12	0,01%	41,67%
03.04 Contratto di agenzia	2	0,00%	3	0,00%	-33,33%
04.02 Lavoro con piattaforma a tempo determinato	9	0,01%	9	0,01%	0,00%
Totale complessivo	127.984	100,00%	132.310	100,00%	-3,27%

Tipologia contrattuale	Trasformazioni TI 2025	% Trasformazioni TI 2025	Trasformazioni TI 2024	% Trasformazioni TI 2024	Delta%
01.01 Tempo indeterminato	23.373	94,96%	24.247	95,47%	-3,60%
01.02 Apprendistato	47	0,19%	68	0,27%	-30,88%
01.03 Tempo determinato	1	0,00%	3	0,01%	-66,67%
01.04 Somministrazione	628	2,55%	488	1,92%	28,69%
02.01 Lavoro intermittente	476	1,93%	448	1,76%	6,25%
02.03 Lavoro domestico	88	0,36%	142	0,56%	-38,03%
04.01 Lavoro con piattaforma a tempo indeterminato	1	0,00%	1	0,00%	0,00%
Totale complessivo	24.614	100,00%	25.397	100,00%	-3,08%

Grafico: Avviamenti per Tipologia Contrattuale

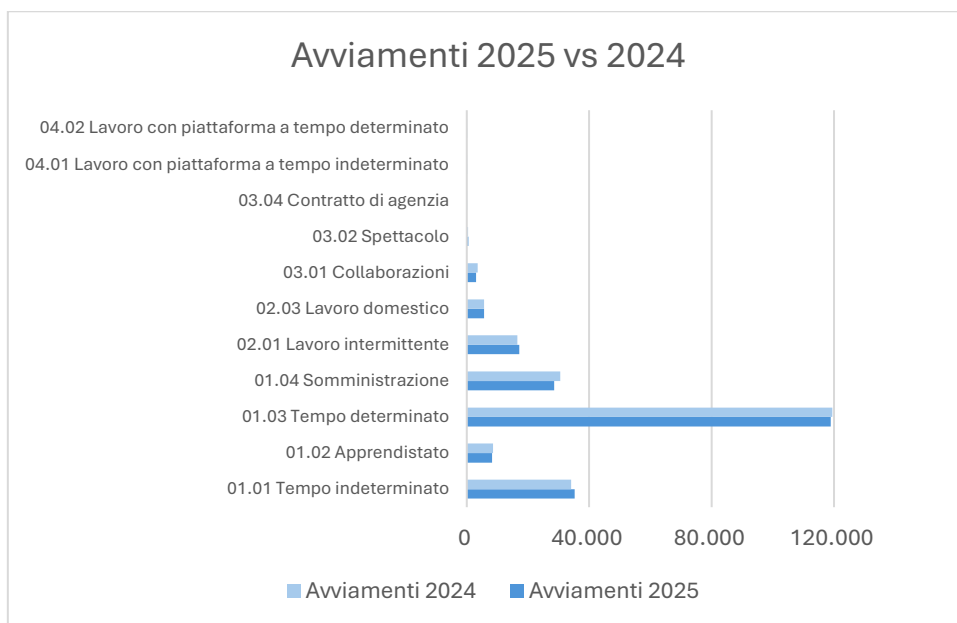


Grafico: Cessazioni per Tipologia Contrattuale



Dimensione di Analisi: QUALIFICA PROFESSIONALE

Numero di Avviamenti e Cessazioni per Qualifica Professionale

Qualifica professionale	Avviamenti 2025	% Avviamenti 2025	Avviamenti 2024	% Avviamenti 2024	Delta%
1 - LEGISLATORI, IMPRENDITORI E ALTA DIRIGENZA	635	0,29%	841	0,38%	-24,49%
2 - PROFESSIONI INTELLETTUALI, SCIENTIFICHE E DI ELEVATA SPECIALIZZAZIONE	19.788	9,10%	20.908	9,55%	-5,36%
3 - PROFESSIONI TECNICHE	13.994	6,44%	12.616	5,76%	10,92%
4 - PROFESSIONI ESECUTIVE NEL LAVORO D'UFFICIO	18.869	8,68%	21.304	9,73%	-11,43%
5 - PROFESSIONI QUALIFICATE NELLE ATTIVITA' COMMERCIALI E NEI SERVIZI	55.761	25,64%	56.722	25,92%	-1,69%
6 - ARTIGIANI, OPERAI SPECIALIZZATI E AGRICOLTORI	35.621	16,38%	35.156	16,06%	1,32%
7 - CONDUTTORI DI IMPIANTI, OPERAI DI MACCHINARI FISSI E MOBILI E CONDUCENTI DI VEICOLI	21.887	10,07%	21.378	9,77%	2,38%
8 - PROFESSIONI NON QUALIFICATE	50.890	23,40%	49.923	22,81%	1,94%
9 - FORZE ARMATE	1	0,00%	3	0,00%	-66,67%
Totale complessivo	217.446	100,00%	218.851	100,00%	-0,64%

Qualifica professionale	Cessazioni 2025	% Cessazioni 2025	Cessazioni 2024	% Cessazioni 2024	Delta%
1 - LEGISLATORI, IMPRENDITORI E ALTA DIRIGENZA	651	0,31%	722	0,34%	-9,83%
2 - PROFESSIONI INTELLETTUALI, SCIENTIFICHE E DI ELEVATA SPECIALIZZAZIONE	18.954	9,13%	19.612	9,31%	-3,36%
3 - PROFESSIONI TECNICHE	12.773	6,15%	11.787	5,60%	8,37%
4 - PROFESSIONI ESECUTIVE NEL LAVORO D'UFFICIO	17.938	8,64%	19.439	9,23%	-7,72%
5 - PROFESSIONI QUALIFICATE NELLE ATTIVITA' COMMERCIALI E NEI SERVIZI	53.977	26,00%	54.367	25,81%	-0,72%
6 - ARTIGIANI, OPERAI SPECIALIZZATI E AGRICOLTORI	33.697	16,23%	34.812	16,52%	-3,20%
7 - CONDUTTORI DI IMPIANTI, OPERAI DI MACCHINARI FISSI E MOBILI E CONDUCENTI DI VEICOLI	21.506	10,36%	21.371	10,14%	0,63%
8 - PROFESSIONI NON QUALIFICATE	48.087	23,16%	48.558	23,05%	-0,97%
9 - FORZE ARMATE	2	0,00%	1	0,00%	100,00%
Totale complessivo	207.585	100,00%	210.669	100,00%	-1,46%

Numero di Proroghe e Trasformazioni a TI per Qualifica Professionale

Qualifica professionale	Proroghe 2025	% Proroghe 2025	Proroghe 2024	% Proroghe 2024	Delta%
1 - LEGISLATORI, IMPRENDITORI E ALTA DIRIGENZA	102	0,08%	117	0,09%	-12,82%
2 - PROFESSIONI INTELLETTUALI, SCIENTIFICHE E DI ELEVATA SPECIALIZZAZIONE	3.122	2,44%	3.110	2,35%	0,39%
3 - PROFESSIONI TECNICHE	5.797	4,53%	5.450	4,12%	6,37%
4 - PROFESSIONI ESECUTIVE NEL LAVORO D'UFFICIO	8.801	6,88%	9.577	7,24%	-8,10%
5 - PROFESSIONI QUALIFICATE NELLE ATTIVITA' COMMERCIALI E NEI SERVIZI	28.586	22,34%	29.053	21,96%	-1,61%
6 - ARTIGIANI, OPERAI SPECIALIZZATI E AGRICOLTORI	22.337	17,45%	22.625	17,10%	-1,27%
7 - CONDUTTORI DI IMPIANTI, OPERAI DI MACCHINARI FISSI E MOBILI E CONDUCENTI DI VEICOLI	24.240	18,94%	24.340	18,40%	-0,41%
8 - PROFESSIONI NON QUALIFICATE	34.999	27,35%	38.037	28,75%	-7,99%
9 - FORZE ARMATE	0	0,00%	1	0,00%	-100,00%
Totale complessivo	127.984	100,00%	132.310	100,00%	-3,27%

Qualifica professionale	Trasformazioni TI 2025	% Trasformazioni TI 2025	Trasformazioni TI 2024	% Trasformazioni TI 2024	Delta%
1 - LEGISLATORI, IMPRENDITORI E ALTA DIRIGENZA	29	0,12%	40	0,16%	-27,50%
2 - PROFESSIONI INTELLETTUALI, SCIENTIFICHE E DI ELEVATA SPECIALIZZAZIONE	820	3,33%	780	3,07%	5,13%
3 - PROFESSIONI TECNICHE	2.064	8,39%	2.012	7,92%	2,58%
4 - PROFESSIONI ESECUTIVE NEL LAVORO D'UFFICIO	3.334	13,55%	4.079	16,06%	-18,26%
5 - PROFESSIONI QUALIFICATE NELLE ATTIVITA' COMMERCIALI E NEI SERVIZI	5.976	24,28%	5.953	23,44%	0,39%
6 - ARTIGIANI, OPERAI SPECIALIZZATI E AGRICOLTORI	5.287	21,48%	5.264	20,73%	0,44%
7 - CONDUTTORI DI IMPIANTI, OPERAI DI MACCHINARI FISSI E MOBILI E CONDUCENTI DI VEICOLI	2.884	11,72%	2.910	11,46%	-0,89%
8 - PROFESSIONI NON QUALIFICATE	4.220	17,14%	4.358	17,16%	-3,17%
9 - FORZE ARMATE	0	0,00%	1	0,00%	-100,00%
Totale complessivo	24.614	100,00%	25.397	100,00%	-3,08%

Grafico: Avviamenti per Qualifica Professionale

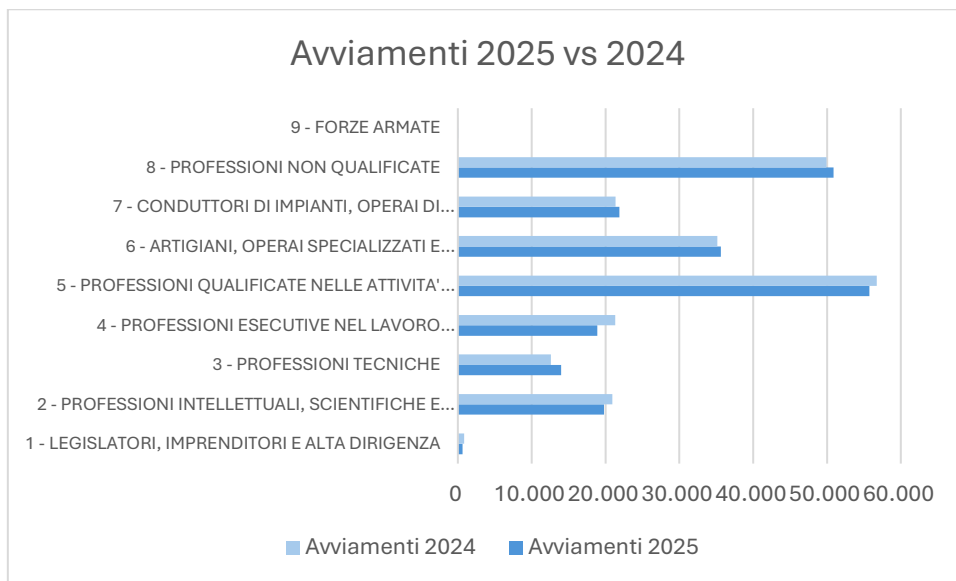


Grafico: Cessazioni per Qualifica Professionale



Dimensione di Analisi: FASCIA DI ETA'

Numero di Avviamenti e Cessazioni per Fascia di età

Fascia di età	Avviamenti 2025	% Avviamenti 2025	Avviamenti 2024	% Avviamenti 2024	Delta%
15-19	12.049	5,54%	11.907	5,44%	1,19%
20-24	39.087	17,98%	38.793	17,73%	0,76%
25-29	33.170	15,25%	33.145	15,15%	0,08%
30-34	25.773	11,85%	26.003	11,88%	-0,88%
35-39	23.063	10,61%	23.455	10,72%	-1,67%
40-44	21.548	9,91%	22.121	10,11%	-2,59%
45-49	20.746	9,54%	21.679	9,91%	-4,30%
50-54	18.927	8,70%	19.047	8,70%	-0,63%
55-59	14.395	6,62%	14.330	6,55%	0,45%
60-64	8.688	4,00%	8.371	3,82%	3,79%
Totale complessivo	217.446	100,00%	218.851	100,00%	-0,64%

Fascia di età	Cessazioni 2025	% Cessazioni 2025	Cessazioni 2024	% Cessazioni 2024	Delta%
15-19	7.849	3,78%	7.922	3,76%	-0,92%
20-24	34.710	16,72%	34.535	16,39%	0,51%
25-29	31.181	15,02%	31.294	14,85%	-0,36%
30-34	24.841	11,97%	25.173	11,95%	-1,32%
35-39	22.383	10,78%	22.862	10,85%	-2,10%
40-44	20.827	10,03%	21.759	10,33%	-4,28%
45-49	20.189	9,73%	21.449	10,18%	-5,87%
50-54	18.676	9,00%	18.900	8,97%	-1,19%
55-59	15.805	7,61%	15.953	7,57%	-0,93%
60-64	11.124	5,36%	10.822	5,14%	2,79%
Totale complessivo	207.585	100,00%	210.669	100,00%	-1,46%

Numero di Proroghe e Trasformazioni a TI per Fascia di età

Fascia di età	Proroghe 2025	% Proroghe 2025	Proroghe 2024	% Proroghe 2024	Delta%
15-19	4.987	3,90%	5.025	3,80%	-0,76%
20-24	26.069	20,37%	26.037	19,68%	0,12%
25-29	20.150	15,74%	20.178	15,25%	-0,14%
30-34	15.548	12,15%	16.289	12,31%	-4,55%
35-39	14.212	11,10%	14.858	11,23%	-4,35%
40-44	12.691	9,92%	13.663	10,33%	-7,11%
45-49	11.731	9,17%	12.918	9,76%	-9,19%
50-54	10.313	8,06%	10.839	8,19%	-4,85%
55-59	7.762	6,06%	8.147	6,16%	-4,73%
60-64	4.521	3,53%	4.356	3,29%	3,79%
Totale complessivo	127.984	100,00%	132.310	100,00%	-3,27%

Fascia di età	Trasformazioni TI 2025	% Trasformazioni TI 2025	Trasformazioni TI 2024	% Trasformazioni TI 2024	Delta%
15-19	471	1,91%	439	1,73%	7,29%
20-24	4.907	19,94%	4.813	18,95%	1,95%
25-29	4.787	19,45%	5.201	20,48%	-7,96%
30-34	3.231	13,13%	3.589	14,13%	-9,97%
35-39	2.579	10,48%	2.477	9,75%	4,12%
40-44	2.239	9,10%	2.379	9,37%	-5,88%
45-49	2.094	8,51%	2.274	8,95%	-7,92%
50-54	1.991	8,09%	2.018	7,95%	-1,34%
55-59	1.490	6,05%	1.514	5,96%	-1,59%
60-64	825	3,35%	693	2,73%	19,05%
Totale complessivo	24.614	100,00%	25.397	100,00%	-3,08%

Grafico: Avviamenti per Fascia di età

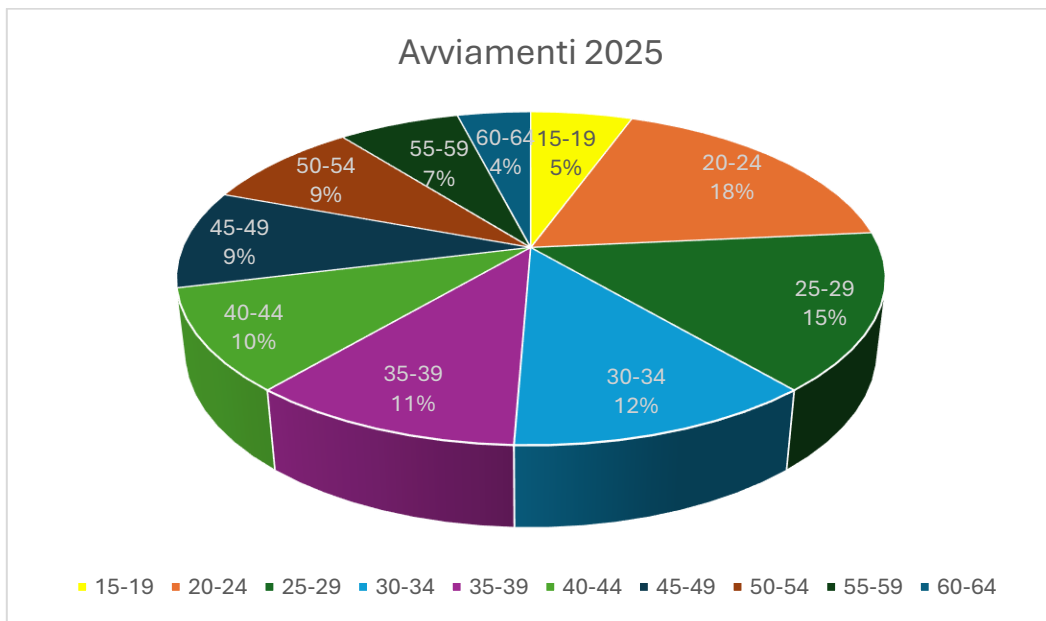
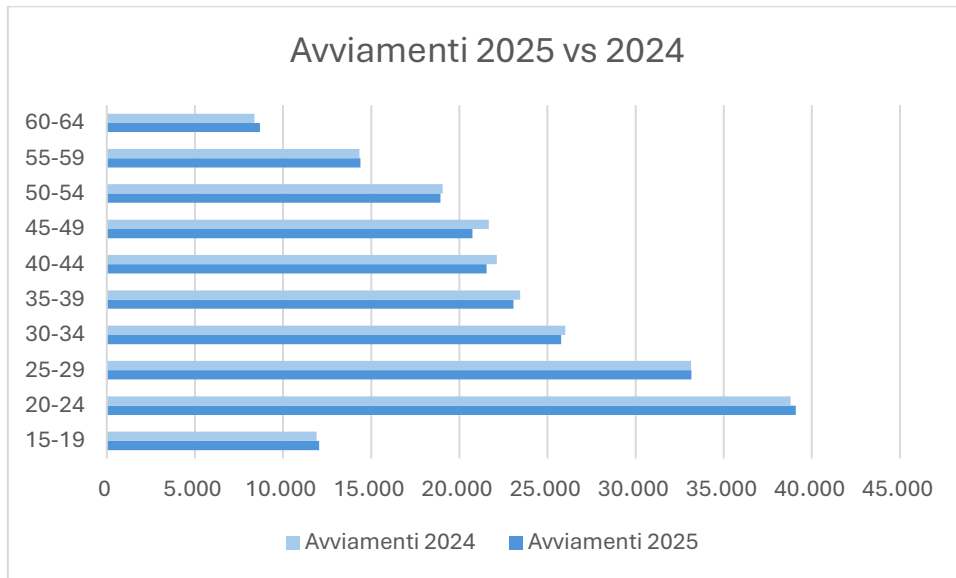
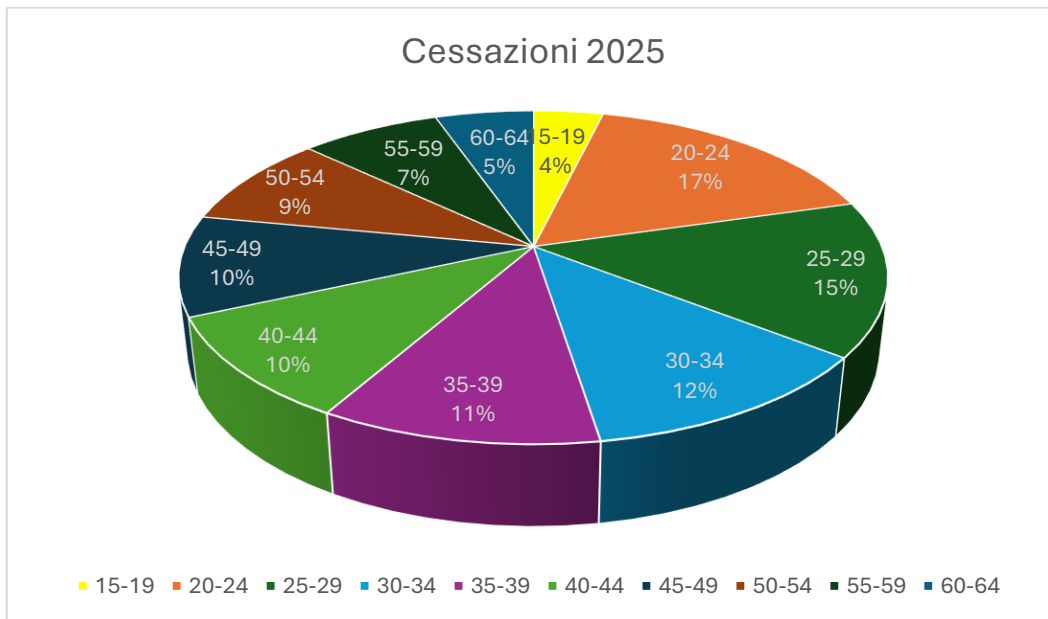
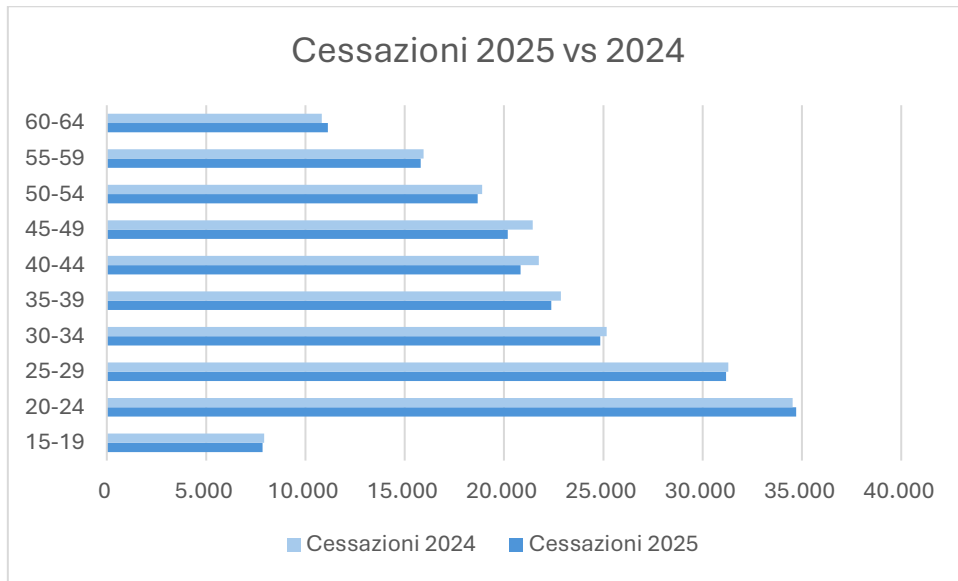


Grafico: Cessazioni per Fascia di età



Dimensione di Analisi: GENERE

Numero di Avviamenti, Cessazioni, Proroghe e Trasformazioni a TI per Sesso

Sesso	Avviamenti 2025	% Avviamenti 2025	Avviamenti 2024	% Avviamenti 2024	Delta%
F	92.884	42,72%	96.058	43,89%	-3,30%
M	124.562	57,28%	122.793	56,11%	1,44%
Totale complessivo	217.446	100,00%	218.851	100,00%	-0,64%

Sesso	Cessazioni 2025	% Cessazioni 2025	Cessazioni 2024	% Cessazioni 2024	Delta%
F	89.064	42,90%	91.843	43,60%	-3,03%
M	118.521	57,10%	118.826	56,40%	-0,26%
Totale complessivo	207.585	100,00%	210.669	100,00%	-1,46%

Sesso	Proroghe 2025	% Proroghe 2025	Proroghe 2024	% Proroghe 2024	Delta%
F	48.179	37,64%	52.495	39,68%	-8,22%
M	79.805	62,36%	79.815	60,32%	-0,01%
Totale complessivo	127.984	100,00%	132.310	100,00%	-3,27%

Sesso	Trasformazioni TI 2025	% Trasformazioni TI 2025	Trasformazioni TI 2024	% Trasformazioni TI 2024	Delta%
F	9.836	39,96%	10.545	41,52%	-6,72%
M	14.778	60,04%	14.852	58,48%	-0,50%
Totale complessivo	24.614	100,00%	25.397	100,00%	-3,08%

Grafico: Avviamenti per Sesso

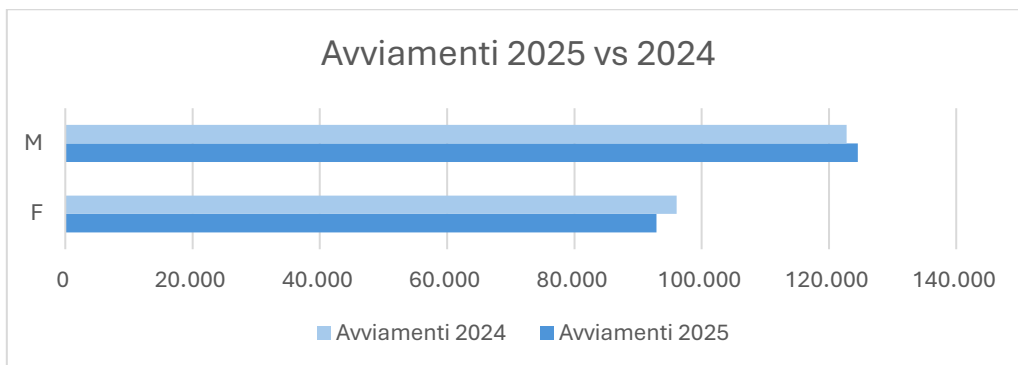


Grafico: Cessazioni per Sesso

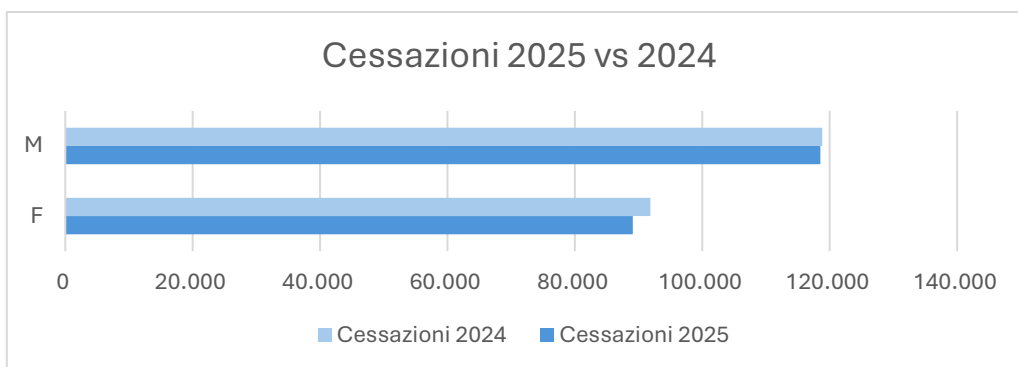
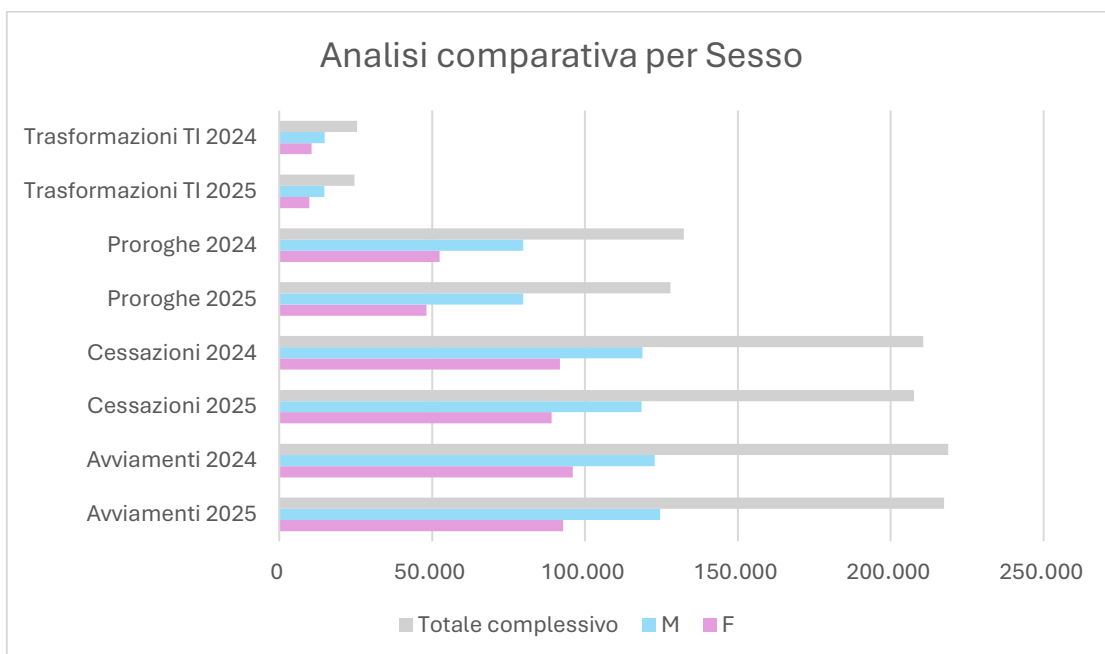


Grafico: Analisi comparativa per Sesso



Dimensione di Analisi: ORARIO DI LAVORO

Numero di Avviamenti, Cessazioni, Proroghe e Trasformazioni a TI per Orario di Lavoro

Orario di lavoro	Avviamenti 2025	% Avviamenti 2025	Avviamenti 2024	% Avviamenti 2024	Delta%
Non definito dal contratto	19.071	8,77%	18.531	8,47%	2,91%
Tempo parziale	63.741	29,31%	64.742	29,58%	-1,55%
Tempo pieno	134.634	61,92%	135.578	61,95%	-0,70%
Totale complessivo	217.446	100,00%	218.851	100,00%	-0,64%

Orario di lavoro	Cessazioni 2025	% Cessazioni 2025	Cessazioni 2024	% Cessazioni 2024	Delta%
Non definito dal contratto	18.846	9,08%	17.984	8,54%	4,79%
Tempo parziale	59.264	28,55%	61.217	29,06%	-3,19%
Tempo pieno	129.475	62,37%	131.468	62,41%	-1,52%
Totale complessivo	207.585	100,00%	210.669	100,00%	-1,46%

Orario di lavoro	Proroghe 2025	% Proroghe 2025	Proroghe 2024	% Proroghe 2024	Delta%
Non definito dal contratto	11.098	8,67%	10.706	8,09%	3,66%
Tempo parziale	33.480	26,16%	34.814	26,31%	-3,83%
Tempo pieno	83.406	65,17%	86.790	65,60%	-3,90%
Totale complessivo	127.984	100,00%	132.310	100,00%	-3,27%

Orario di lavoro	Trasformazioni TI 2025	% Trasformazioni TI 2025	Trasformazioni TI 2024	% Trasformazioni TI 2024	Delta%
Non definito dal contratto	432	1,76%	428	1,69%	0,93%
Tempo parziale	7.842	31,86%	7.891	31,07%	-0,62%
Tempo pieno	16.340	66,38%	17.078	67,24%	-4,32%
Totale complessivo	24.614	100,00%	25.397	100,00%	-3,08%

Grafico: Avviamenti per Orario di lavoro

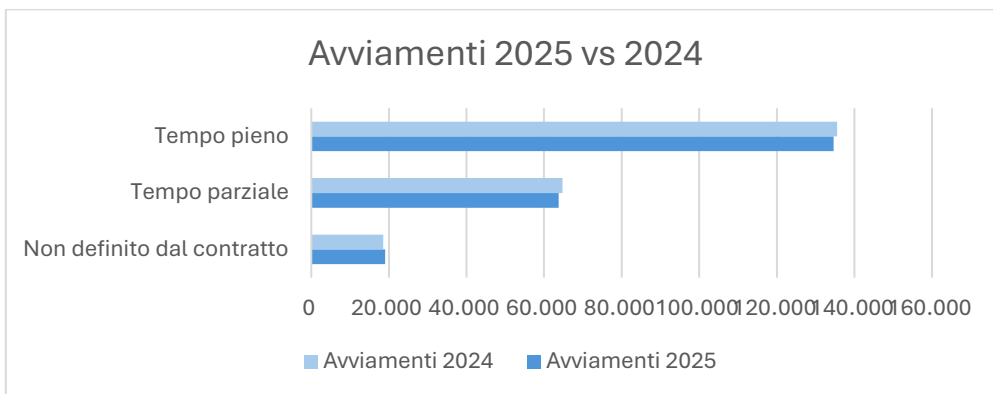


Grafico: Cessazioni per Orario di lavoro

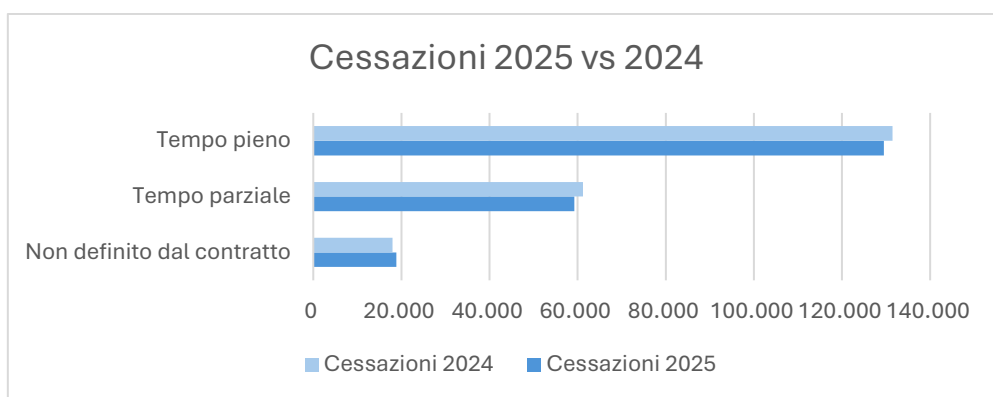
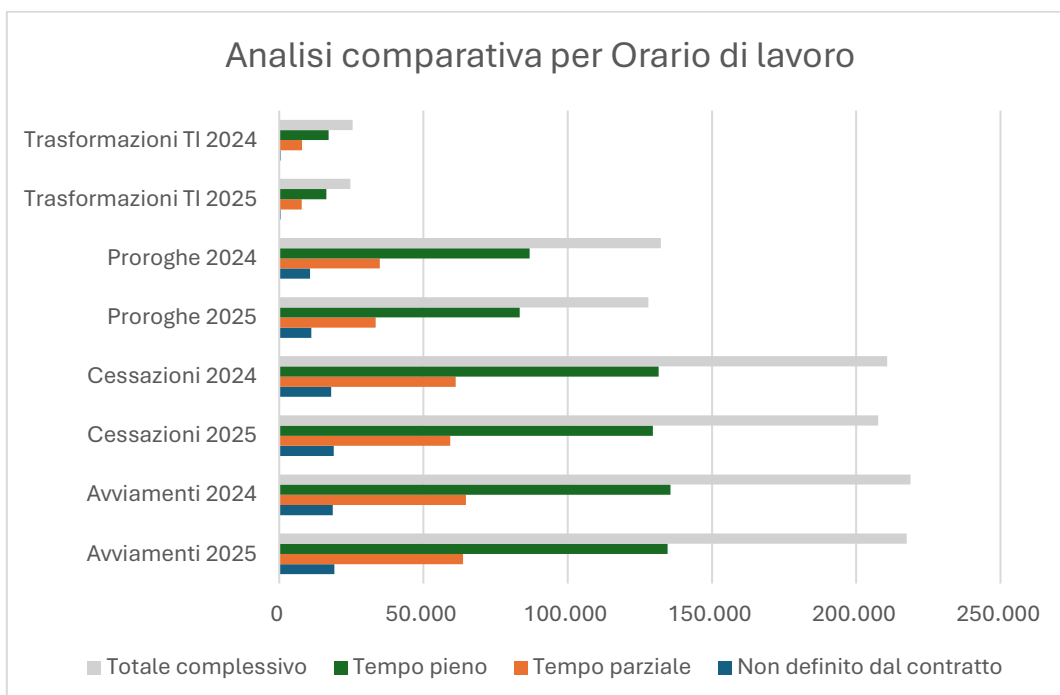


Grafico: Analisi comparativa per Orario di lavoro



Dimensione di Analisi: NAZIONALITA'

Numero di Avviamenti, Cessazioni, Proroghe e Trasformazioni a TI per Nazionalità

Nazionalità	Avviamenti 2025	% Avviamenti 2025	Avviamenti 2024	% Avviamenti 2024	Delta%
Extra UE	78.330	36,02%	75.659	34,57%	3,53%
Italia	126.914	58,37%	130.668	59,71%	-2,87%
UE	12.202	5,61%	12.524	5,72%	-2,57%
Totale complessivo	217.446	100,00%	218.851	100,00%	-0,64%

Nazionalità	Cessazioni 2025	% Cessazioni 2025	Cessazioni 2024	% Cessazioni 2024	Delta%
Extra UE	71.981	34,68%	71.643	34,01%	0,47%
Italia	123.501	59,49%	126.543	60,07%	-2,40%
UE	12.103	5,83%	12.483	5,93%	-3,04%
Totale complessivo	207.585	100,00%	210.669	100,00%	-1,46%

Nazionalità	Proroghe 2025	% Proroghe 2025	Proroghe 2024	% Proroghe 2024	Delta%
Extra UE	60.525	47,29%	60.499	45,73%	0,04%
Italia	61.578	48,11%	64.973	49,11%	-5,23%
UE	5.881	4,60%	6.838	5,17%	-14,00%
Totale complessivo	127.984	100,00%	132.310	100,00%	-3,27%

Nazionalità	Trasformazioni TI 2025	% Trasformazioni TI 2025	Trasformazioni TI 2024	% Trasformazioni TI 2024	Delta%
Extra UE	7.947	32,29%	7.493	29,50%	6,06%
Italia	15.676	63,69%	16.885	66,48%	-7,16%
UE	991	4,03%	1.019	4,01%	-2,75%
Totale complessivo	24.614	100,00%	25.397	100,00%	-3,08%

Grafico: Avviamenti per Nazionalità

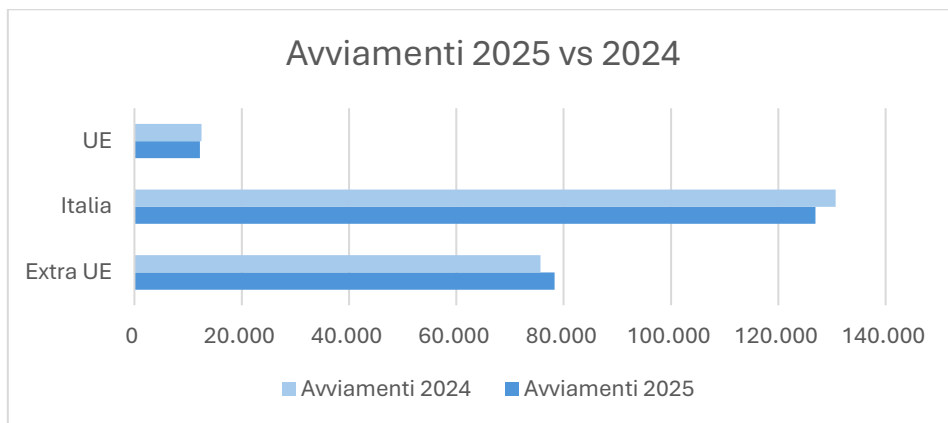
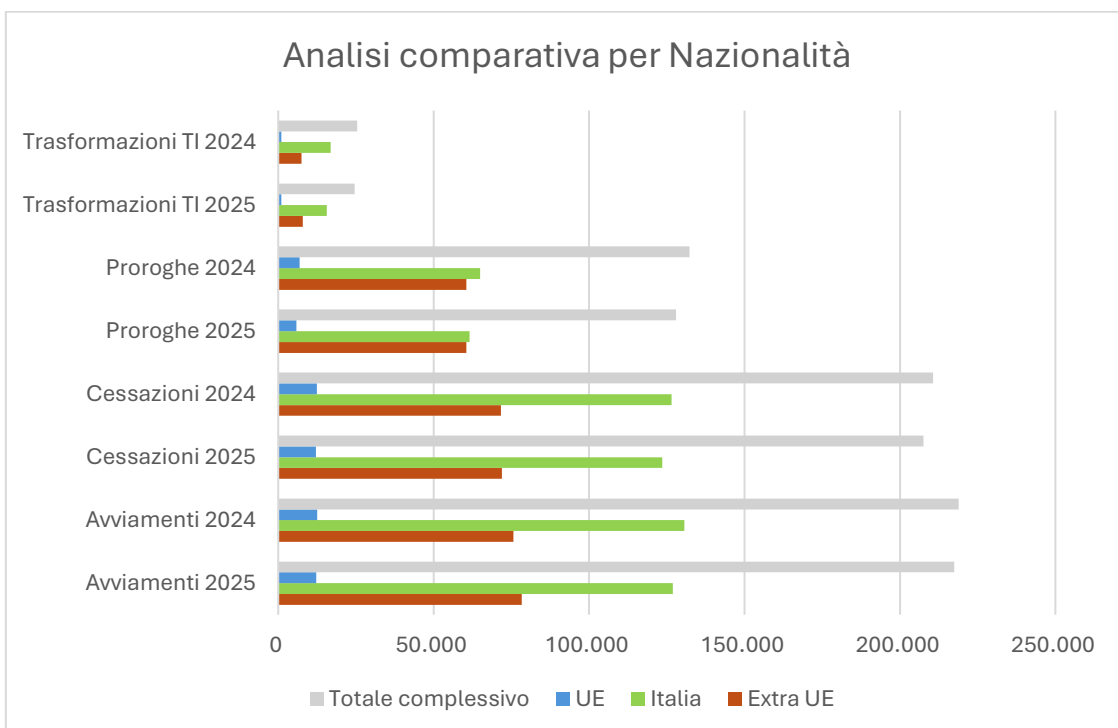


Grafico: Cessazioni per Nazionalità



Grafico: Analisi comparativa per Nazionalità



Dimensione di Analisi: DATORE DI LAVORO

Numero di Avviamenti, Cessazioni, Proroghe e Trasformazioni a TI per Datore di lavoro

Classificazione Datore	Avviamenti 2025	% Avviamenti 2025	Avviamenti 2024	% Avviamenti 2024	Delta%
Datori di Lavoro	211.400	97,22%	212.767	97,22%	-0,64%
Datori di Lavoro domestico	6.046	2,78%	6.084	2,78%	-0,62%
Totale complessivo	217.446	100,00%	218.851	100,00%	-0,64%

Classificazione Datore	Cessazioni 2025	% Cessazioni 2025	Cessazioni 2024	% Cessazioni 2024	Delta%
Datori di Lavoro	202.263	97,44%	204.881	97,25%	-1,28%
Datori di Lavoro domestico	5.322	2,56%	5.788	2,75%	-8,05%
Totale complessivo	207.585	100,00%	210.669	100,00%	-1,46%

Classificazione Datore	Proroghe 2025	% Proroghe 2025	Proroghe 2024	% Proroghe 2024	Delta%
Datori di Lavoro	127.464	99,59%	131.734	99,56%	-3,24%
Datori di Lavoro domestico	520	0,41%	576	0,44%	-9,72%
Totale complessivo	127.984	100,00%	132.310	100,00%	-3,27%

Classificazione Datore	Trasformazioni TI 2025	% Trasformazioni TI 2025	Trasformazioni TI 2024	% Trasformazioni TI 2024	Delta%
Datori di Lavoro	24.528	99,65%	25.252	99,43%	-2,87%
Datori di Lavoro domestico	86	0,35%	145	0,57%	-40,69%
Totale complessivo	24.614	100,00%	25.397	100,00%	-3,08%

Grafico: Avviamenti per Datore di lavoro

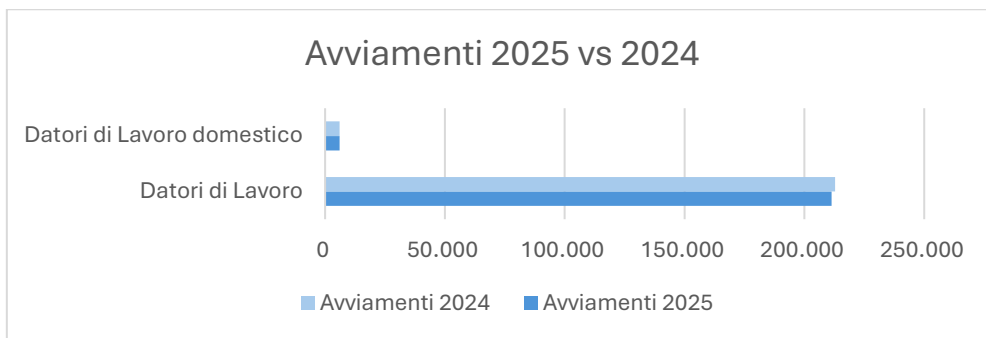


Grafico: Cessazioni per Datore di lavoro

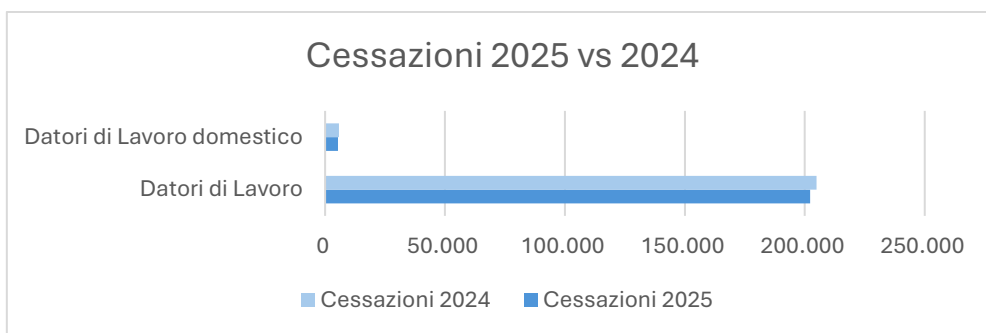
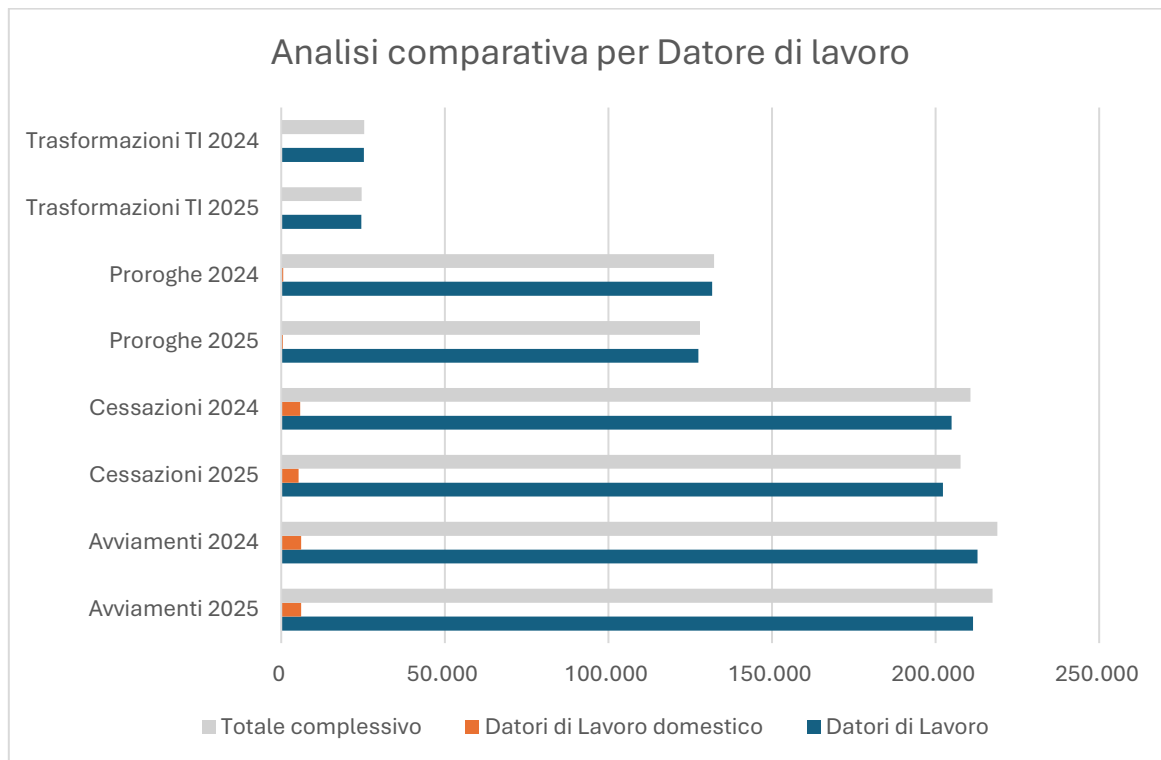


Grafico: Analisi comparativa per Datore di lavoro



DATI ISTAT

Rilevazione sulle forze di lavoro: dall'indagine sulle forze di lavoro derivano le stime ufficiali degli occupati e delle persone in cerca di lavoro, nonché informazioni sui principali aggregati dell'offerta di lavoro, professione, ramo di attività economica, ore lavorate, tipologia e durata dei contratti, formazione. Le informazioni vengono raccolte dall'Istat intervistando ogni trimestre un campione di circa 60 mila famiglie, pari a 110 mila individui residenti in Italia, anche se temporaneamente all'estero. Sono escluse le famiglie che vivono abitualmente all'estero e i membri permanenti delle convivenze (istituti religiosi, caserme ecc.). Negli anni l'indagine è stata più volte rinnovata per tenere conto, da un lato, delle continue trasformazioni del mercato del lavoro, dall'altro, delle crescenti esigenze conoscitive degli utenti sulla realtà sociale ed economica del nostro paese. Dal 2004 la rilevazione campionaria è continua in quanto le informazioni sono raccolte in tutte le settimane dell'anno mediante una distribuzione uniforme del campione nelle settimane. I risultati vengono diffusi con cadenza trimestrale, fatta eccezione per il dettaglio provinciale che ha cadenza annuale. Le principali caratteristiche della rilevazione, ovvero gli aspetti metodologici, le definizioni delle variabili e degli indicatori, sono armonizzate a livello europeo, coerentemente con gli standard internazionali definiti dall'ILO, e definite da specifici regolamenti del Consiglio e della Commissione europea. Il Regolamento (UE) 2019/1700 del Parlamento europeo e del Consiglio, che si applica a decorrere dal 1° gennaio 2021, ha stabilito requisiti più dettagliati e vincolanti per le statistiche europee su persone e famiglie basate su dati a livello individuale ottenuti su campioni, con l'obiettivo di migliorarne l'armonizzazione. Pertanto, a partire dal 2021 la nuova rilevazione Forze di lavoro ha recepito le indicazioni del Regolamento, introducendo cambiamenti nelle definizioni di famiglia e occupato e utilizzando un nuovo questionario.

Glossario

Forze di lavoro: persone di 15 anni e più, occupate e disoccupate.

Non forze di lavoro: vedere Inattivi.

Occupati (valido dal 1° febbraio 2021): persone tra 15 e 89 anni che nella settimana di riferimento:

- hanno svolto almeno un'ora di lavoro a fini di retribuzione o di profitto, compresi i coadiuvanti familiari non retribuiti;
- sono temporaneamente assenti dal lavoro perché in ferie, con orario flessibile (part time verticale, recupero ore, etc.), in malattia, in maternità/paternità obbligatoria, in formazione professionale retribuita dal datore di lavoro;
- sono in congedo parentale e ricevono e/o hanno diritto a un reddito o a prestazioni legate al lavoro, indipendentemente dalla durata dell'assenza;
- sono assenti in quanto lavoratori stagionali ma continuano a svolgere regolarmente mansioni e compiti necessari al proseguimento dell'attività (da tali mansioni e compiti va escluso l'adempimento di obblighi legali o amministrativi);
- sono temporaneamente assenti per altri motivi e la durata prevista dell'assenza è pari o inferiore a tre mesi.

Disoccupati: comprendono le persone non occupate tra i 15 e i 74 anni che

- hanno effettuato almeno un'azione attiva di ricerca di lavoro nelle quattro settimane che precedono la settimana a cui le informazioni sono riferite e sono disponibili a lavorare (o ad avviare un'attività autonoma) entro le due settimane successive;

oppure

- inizieranno un lavoro entro tre mesi dalla settimana a cui le informazioni sono riferite e sarebbero disponibili a lavorare (o ad avviare un'attività autonoma) entro le due settimane successive, qualora fosse possibile anticipare l'inizio del lavoro.

Disoccupati di lunga durata: persone in cerca di occupazione da almeno dodici mesi.

Inattivi: persone che non fanno parte delle forze di lavoro, cioè quelle non classificate come occupate o in cerca di occupazione (disoccupate). Rientrano nella categoria:

- coloro che non hanno cercato lavoro nelle ultime quattro settimane e non sono disponibili a lavorare entro due settimane dall'intervista;
- coloro che, pur non avendo cercato un lavoro nelle ultime quattro settimane si sono dichiarati disponibili a iniziare un lavoro entro due settimane dall'intervista;
- coloro che hanno cercato un lavoro nelle ultime quattro settimane, ma che non sono disponibili a iniziare un lavoro entro due settimane dall'intervista.

Persone in cerca di occupazione: vedere Disoccupati.

Tasso di attività: rapporto percentuale tra le persone appartenenti alle forze di lavoro (occupati e disoccupati) in una determinata classe di età (in genere 15-64 anni) e la popolazione totale di quella stessa classe d'età.

Tasso di occupazione: rapporto percentuale tra gli occupati di una determinata classe d'età (in genere 15-64 anni) e la popolazione residente totale della stessa classe d'età.

Tasso di disoccupazione: rapporto percentuale tra i disoccupati in una determinata classe d'età (in genere 15 anni e più) e l'insieme di occupati e disoccupati (forze di lavoro) della stessa classe d'età.

Tasso di disoccupazione giovanile: rapporto percentuale tra i disoccupati di 15-24 anni e l'insieme di occupati e disoccupati (forze lavoro) della stessa classe di età.

Tasso di inattività: rapporto percentuale tra le persone non appartenenti alle forze di lavoro (inattivi) in una determinata classe di età (in genere 15-64 anni) e la corrispondente popolazione residente totale della stessa classe d'età. La somma del tasso di inattività e del tasso di attività è pari al 100 per cento.

Istat: Forze lavoro (15 anni e oltre)

Forze di lavoro (migliaia)		Anno					
Territorio	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Italia	25.649	24.686	24.921	25.127	25.527	25.596	25.693
Lombardia	4.715	4.550	4.602	4.650	4.689	4.710	4.706
Milano	1.588	1.537	1.552	1.571	1.581	1.610	1.617
Brescia	580	558	569	565	568	571	579
Bergamo	497	488	493	506	506	505	501
Varese	403	387	399	394	406	407	411
Monza e della Brianza	415	401	409	412	416	415	399
Como	282	268	271	276	281	278	275
Pavia	253	239	242	248	248	246	252
Mantova	192	184	182	191	190	190	191
Cremona	160	150	151	154	159	160	158
Lecco	158	155	148	148	150	148	143
Lodi	105	104	107	106	105	102	103
Sondrio	82	79	78	80	79	78	77

Istat: Tasso di attività (15-64 anni)

Tasso di attività % (15-64 anni)		Anno					
Territorio	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Italia	65,7	63,5	64,5	65,5	66,7	66,6	66,7
Lombardia	72,5	69,8	70,7	71,7	72,2	72,1	71,7
Milano	75,1	72,1	72,7	74,2	74,8	75,3	75,1
Varese	70,6	68,3	70,9	70,5	72,2	71,5	72,0
Pavia	72,8	68,8	69,6	71,1	71,2	70,1	71,9
Mantova	72,9	69,3	69,2	72,7	72,4	71,5	71,6
Cremona	70,5	66,5	67,6	69,0	70,9	71,6	70,6
Monza e della Brianza	73,5	71,2	72,5	72,8	73,4	73,2	70,3
Como	71,9	68,5	70,7	71,6	71,8	71,3	69,8
Brescia	70,7	68,1	69,2	68,8	69,1	69,3	69,8
Bergamo	68,7	67,1	67,9	70,0	69,8	69,5	68,8
Lodi	70,7	69,6	71,9	71,4	70,2	67,5	68,1
Sondrio	70,6	68,6	68,5	69,8	69,5	68,1	68,0
Lecco	72,8	72,4	69,6	69,1	70,2	69,6	67,2

Istat: Non forze di lavoro (Inattivi) 15-64 anni

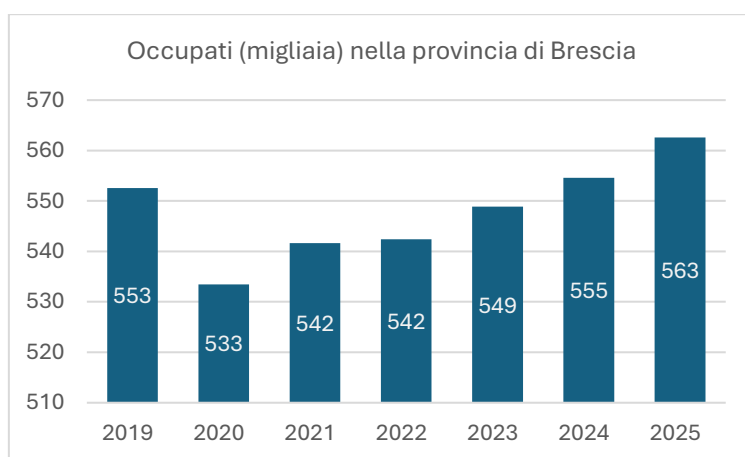
Inattivi (migliaia) 15-64 anni				Anno			
Territorio	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Italia	13.039	13.788	13.328	12.845	12.377	12.432	12.374
Lombardia	1.748	1.917	1.853	1.788	1.758	1.776	1.806
Milano	513	579	565	532	519	513	520
Brescia	235	256	247	251	248	248	244
Bergamo	223	234	228	213	214	218	223
Monza e della Brianza	146	159	151	150	147	149	165
Varese	163	175	161	162	153	157	155
Como	107	119	111	107	106	109	115
Pavia	92	106	102	97	97	101	96
Mantova	69	78	78	69	70	73	73
Lecco	57	58	63	64	62	63	68
Cremona	66	74	71	68	64	62	65
Lodi	43	44	41	42	44	48	47
Sondrio	34	36	35	34	34	36	36

Istat: Tasso di inattività (15-64 anni)

Tasso di inattività % (15-64 anni)				Anno			
Territorio	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Italia	34,3	36,5	35,5	34,5	33,3	33,4	33,3
Lombardia	27,5	30,2	29,3	28,3	27,8	27,9	28,3
Lecco	27,2	27,6	30,4	30,9	29,8	30,4	32,8
Sondrio	29,4	31,4	31,5	30,2	30,5	31,9	32,0
Lodi	29,3	30,4	28,1	28,6	29,8	32,5	31,9
Bergamo	31,3	32,9	32,1	30,0	30,2	30,5	31,2
Brescia	29,3	31,9	30,8	31,2	30,9	30,7	30,2
Como	28,1	31,5	29,3	28,4	28,2	28,7	30,2
Monza e della Brianza	26,5	28,8	27,5	27,2	26,6	26,8	29,7
Cremona	29,5	33,5	32,4	31,0	29,1	28,4	29,4
Mantova	27,1	30,7	30,8	27,3	27,6	28,5	28,4
Pavia	27,2	31,2	30,4	28,9	28,8	29,9	28,1
Varese	29,4	31,7	29,1	29,5	27,8	28,5	28,0
Milano	24,9	27,9	27,3	25,8	25,2	24,7	24,9

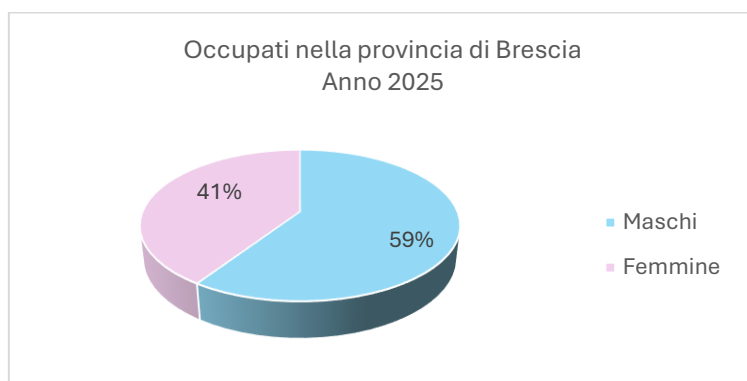
Istat: Occupati (15-89 anni)

Territorio	Occupati (migliaia) 15-89 anni						
	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Italia	23.109	22.385	22.554	23.099	23.580	23.932	24.117
Lombardia	4.451	4.315	4.333	4.424	4.501	4.538	4.567
Milano	1.494	1.446	1.452	1.486	1.507	1.535	1.569
Brescia	553	533	542	542	549	555	563
Bergamo	479	473	475	489	491	497	495
Varese	381	367	373	376	391	392	399
Monza e della Brianza	387	380	382	394	404	402	387
Como	264	253	251	258	266	263	262
Pavia	236	226	225	233	236	237	242
Mantova	180	176	174	182	181	183	184
Cremona	152	141	143	146	154	157	154
Lecco	149	147	140	143	146	144	139
Lodi	98	98	102	101	100	99	101
Sondrio	78	75	73	75	74	73	74



Territorio/Posizione professionale	Occupati (migliaia) 15-89 anni					
	2024			2025		
	Dipendenti	Indipendenti	Totale	Dipendenti	Indipendenti	Totale
Italia	18.847	5.085	23.932	18.933	5.184	24.117
Lombardia	3.710	827	4.538	3.664	902	4.567
Milano	1.235	301	1.535	1.233	336	1.569
Brescia	463	92	555	464	99	563
Bergamo	408	90	497	392	103	495
Varese	324	68	392	327	71	399
Monza e della Brianza	335	67	402	318	69	387
Como	218	45	263	206	56	262
Pavia	192	45	237	201	41	242
Mantova	150	33	183	149	35	184
Cremona	129	28	157	125	29	154
Lecco	113	31	144	106	33	139
Lodi	84	15	99	84	16	101
Sondrio	59	14	73	58	15	74

Occupati (migliaia) 15-89 anni						
Territorio/Sesso	2024			2025		
	Maschi	Femmine	Totale	Maschi	Femmine	Totale
Italia	13.765	10.168	23.932	13.851	10.267	24.117
Lombardia	2.538	2.000	4.538	2.567	2.000	4.567
Milano	830	705	1.535	846	723	1.569
Brescia	324	230	555	334	229	563
Bergamo	284	213	497	287	208	495
Varese	220	172	392	227	172	399
Monza e della Brianza	218	184	402	209	178	387
Como	148	115	263	152	110	262
Pavia	132	105	237	136	106	242
Mantova	108	75	183	110	74	184
Cremona	90	67	157	89	65	154
Lecco	82	62	144	77	62	139
Lodi	59	41	99	59	42	101
Sondrio	43	30	73	43	31	74

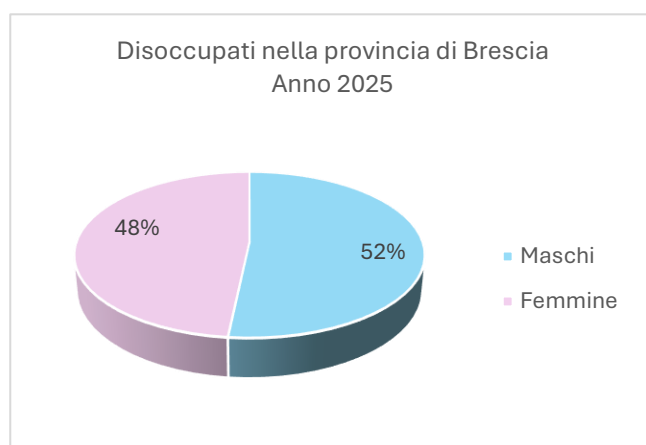
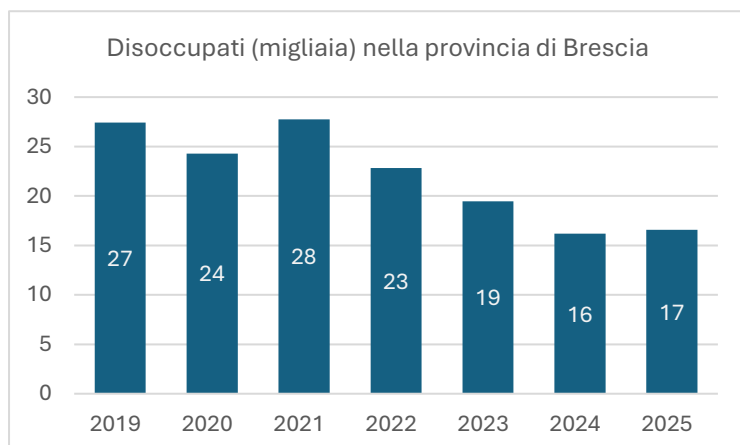


Istat: Tasso di occupazione (15-64 anni)

Tasso occupazione % (15-64 anni)	Anno						
Territorio	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Italia	59,0	57,5	58,2	60,1	61,5	62,2	62,5
Lombardia	68,4	66,1	66,5	68,2	69,3	69,4	69,6
Milano	70,7	67,7	67,9	70,1	71,2	71,7	72,8
Varese	66,7	64,7	66,2	67,2	69,6	68,9	69,8
Cremona	66,9	62,7	64,2	65,3	69,1	70,3	68,9
Pavia	67,9	64,8	64,7	66,8	67,8	67,5	68,8
Mantova	68,2	65,9	65,9	69,5	68,9	69,0	68,8
Monza e della Brianza	68,3	67,5	67,7	69,7	71,3	70,8	68,1
Bergamo	66,2	65,0	65,5	67,6	67,8	68,4	67,9
Brescia	67,3	65,1	65,7	65,9	66,7	67,2	67,8
Lodi	65,6	65,2	68,0	67,7	67,3	65,8	66,7
Como	67,1	64,6	65,3	66,9	67,9	67,3	66,5
Lecco	68,9	68,5	65,8	67,1	68,0	67,4	65,5
Sondrio	66,7	64,7	64,0	65,2	65,0	63,5	65,2

Istat: Persone in cerca di occupazione (Disoccupati) 15 anni e oltre

Territorio	Anno						
	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Italia	2.540	2.301	2.367	2.027	1.947	1.664	1.576
Lombardia	264	235	270	225	188	173	139
Milano	94	91	100	85	74	74	48
Brescia	27	24	28	23	19	16	17
Como	18	15	20	18	15	15	13
Varese	22	20	26	18	14	15	12
Monza e della Brianza	29	20	27	18	12	14	12
Pavia	17	13	17	15	12	9	10
Mantova	12	8	8	8	9	7	7
Bergamo	18	15	17	17	15	8	7
Cremona	8	9	7	8	4	3	4
Lecco	8	8	8	4	5	5	4
Sondrio	4	4	5	5	5	5	3
Lodi	8	6	6	5	4	3	2



Territorio/Sesso	2024			2025		
	Maschi	Femmine	Totale	Maschi	Femmine	Totale
Italia	858	805	1.664	831	745	1.576
Lombardia	83	90	173	68	71	139
Milano	36	38	74	22	26	48
Brescia	6	10	16	9	8	17
Como	6	9	15	6	7	13
Varese	7	8	15	7	6	12
Monza e della Brianza	7	7	14	7	5	12
Pavia	6	2	9	5	5	10
Mantova	2	4	7	2	5	7
Bergamo	4	4	8	2	5	7
Cremona	2	1	3	2	1	4
Lecco	2	3	5	2	1	4
Sondrio	3	3	5	2	1	3
Lodi	1	1	3	1	1	2

Istat: Tasso di disoccupazione (15-74 anni)

Territorio	Anno						
	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Italia	9,9	9,3	9,5	8,1	7,7	6,5	6,1
Lombardia	5,6	5,2	5,9	4,9	4,0	3,7	3,0
Como	6,5	5,6	7,5	6,4	5,5	5,4	4,7
Sondrio	5,4	5,6	6,5	6,4	6,3	6,6	4,1
Pavia	6,6	5,6	7,0	5,9	4,7	3,5	4,1
Mantova	6,3	4,6	4,6	4,5	4,7	3,5	3,7
Monza e della Brianza	6,9	5,1	6,6	4,3	2,9	3,3	3,1
Varese	5,4	5,3	6,6	4,7	3,6	3,6	3,0
Milano	5,9	5,9	6,5	5,4	4,7	4,6	3,0
Brescia	4,7	4,4	4,9	4,0	3,4	2,8	2,9
Lecco	5,3	5,3	5,5	2,8	3,0	3,1	2,6
Cremona	4,9	5,7	5,0	5,4	2,6	2,0	2,4
Lodi	7,2	6,2	5,3	5,1	4,0	2,5	2,0
Bergamo	3,5	3,1	3,5	3,4	2,9	1,6	1,3

OSSERVATORI STATISTICI DELL'INPS

I dati di questi osservatori provengono dall'archivio amministrativo UNIEMENS: denunce retributive e contributive individuali mensili delle aziende, che raccoglie informazioni su lavoratori, rapporti di lavoro e previdenza sociale.

Osservatorio sui lavoratori dipendenti del settore privato non agricolo

L'unità di analisi è il lavoratore (codice fiscale). L'unità statistica è costituita dal lavoratore che ha avuto almeno un versamento contributivo per lavoro dipendente nel corso del periodo osservato.

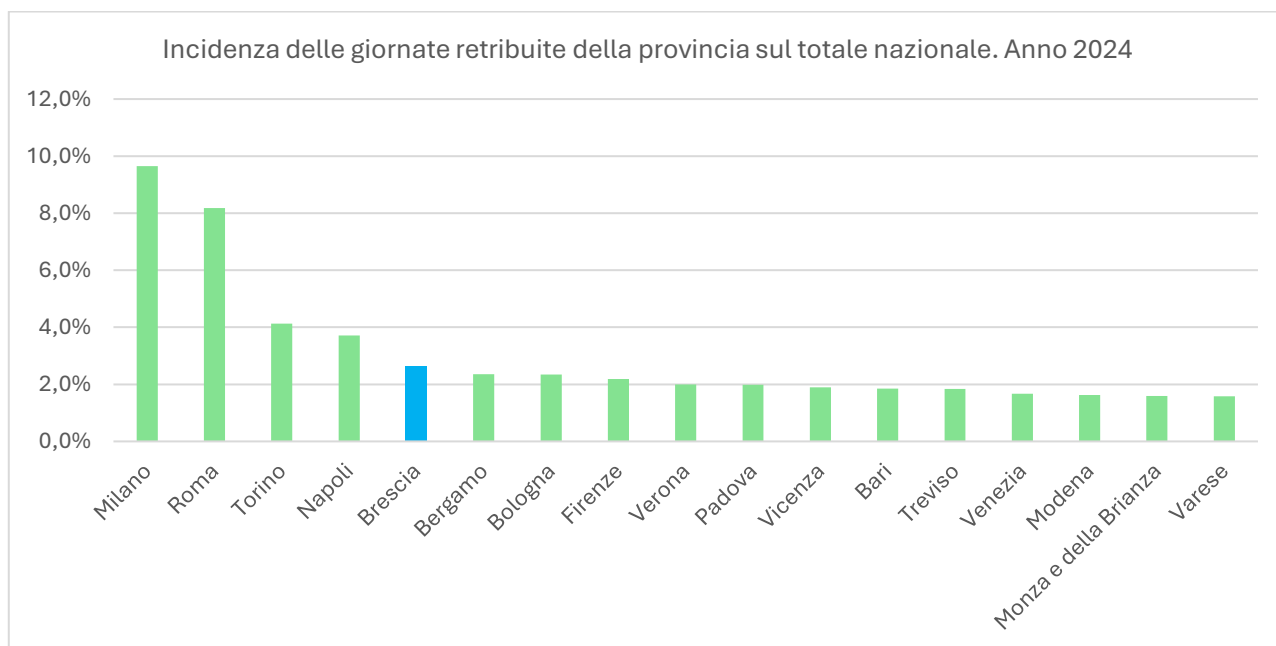
La retribuzione annua e le giornate retribuite si ricavano sommando i valori di tutti i rapporti di lavoro del singolo lavoratore. Quando si considerano le retribuzioni all'interno degli osservatori dell'Inps si ha a che fare con l'imponibile previdenziale: somma corrisposta al lavoratore prima del prelievo fiscale e del versamento della quota di contribuzione IVS a carico del lavoratore.

Le variabili di classificazione sono quelle dell'ultimo rapporto di lavoro non cessato. Nel caso di più di un rapporto di lavoro non cessato si è privilegiata la modalità di quello prevalente, cioè di durata maggiore.

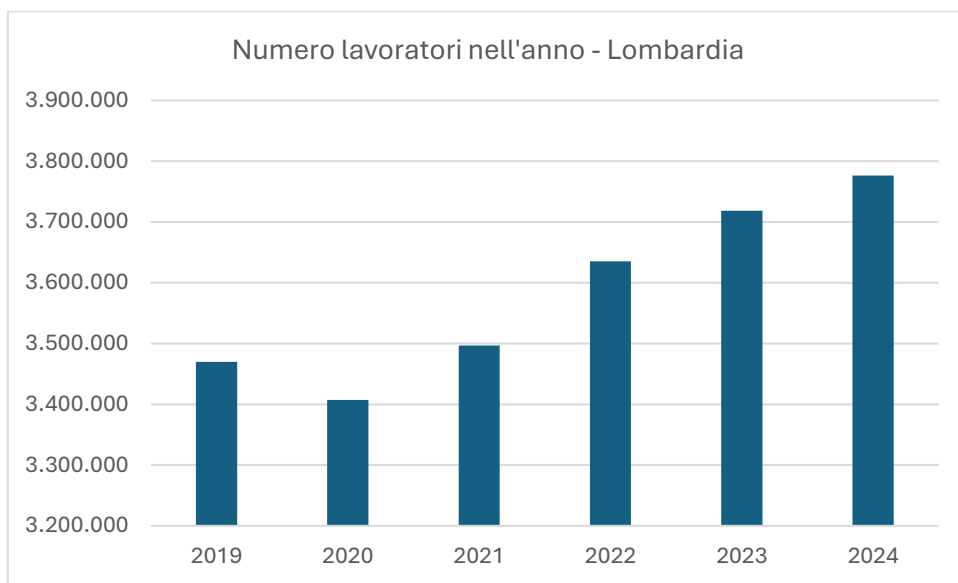
Nel caso specifico dei dipendenti, i dati territoriali fanno riferimento al luogo di lavoro effettivo.

Incidenza delle giornate retribuite della provincia sul totale nazionale

In questo grafico si osserva come le prime 17 province racchiudono circa il 50% delle giornate retribuite sul totale nazionale



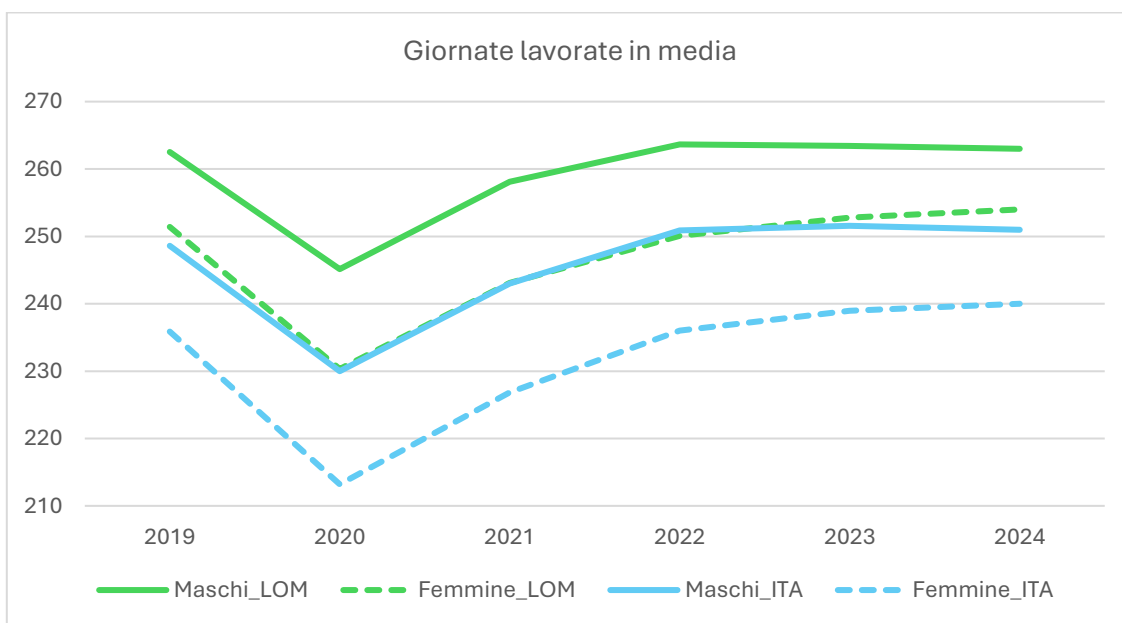
Lombardia, numero dipendenti privati (esclusi domestici e operai agricoli)



Fonte: Osservatorio statistico dell'INPS - Osservatorio sui Lavoratori Dipendenti - Anni 2019-2024
 Aggiornato il: 11/02/2026

Giornate lavorate in media – Confronto Italia / Lombardia per sesso

Giornate lavorate in media						
Sesso/Anno	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Maschi_LOM	263	245	258	264	263	263
Femmine_LOM	251	230	243	250	253	254
Maschi_ITA	249	230	243	251	252	251
Femmine_ITA	236	213	227	236	239	240



Fonte: Osservatorio statistico dell'INPS - Osservatorio sui Lavoratori Dipendenti - Anni 2019-2024
 Aggiornato il: 11/02/2026

Numero di lavoratori e Retribuzione media in Lombardia e province – Anno 2024

Provincia	Numero lavoratori nell'anno	Retribuzione nell'anno	Numero giornate retribuite nell'anno	Retribuzione media 2024
Milano	1.629.446	58.122.573.855	421.709.108	35.670,14
Totale Lombardia	3.776.242	114.737.605.078	978.570.365	30.384,07
Monza e della Brianza	265.112	7.840.872.302	69.805.059	29.575,70
Lecco	105.640	2.935.487.717	28.032.073	27.787,65
Varese	264.107	7.138.899.207	69.076.778	27.030,33
Bergamo	393.162	10.615.928.803	103.045.738	27.001,41
Lodi	60.014	1.583.153.499	15.774.432	26.379,74
Cremona	104.196	2.673.866.682	27.175.263	25.661,89
Brescia	447.884	11.384.207.699	114.918.410	25.417,76
Mantova	131.511	3.328.462.039	34.024.229	25.309,38
Como	185.214	4.661.407.163	47.391.967	25.167,68
Pavia	134.528	3.197.108.000	34.279.931	23.765,37
Sondrio	55.428	1.255.638.112	13.337.377	22.653,50

Fonte: Osservatorio statistico dell'INPS - Osservatorio sui Lavoratori Dipendenti - Anno 2024

Aggiornato il: 11/02/2026

Nota: la Retribuzione media 2024 in Italia è di 24.486,17

Osservatorio sul mercato del lavoro - Assunzioni, trasformazioni e cessazioni di rapporti di lavoro

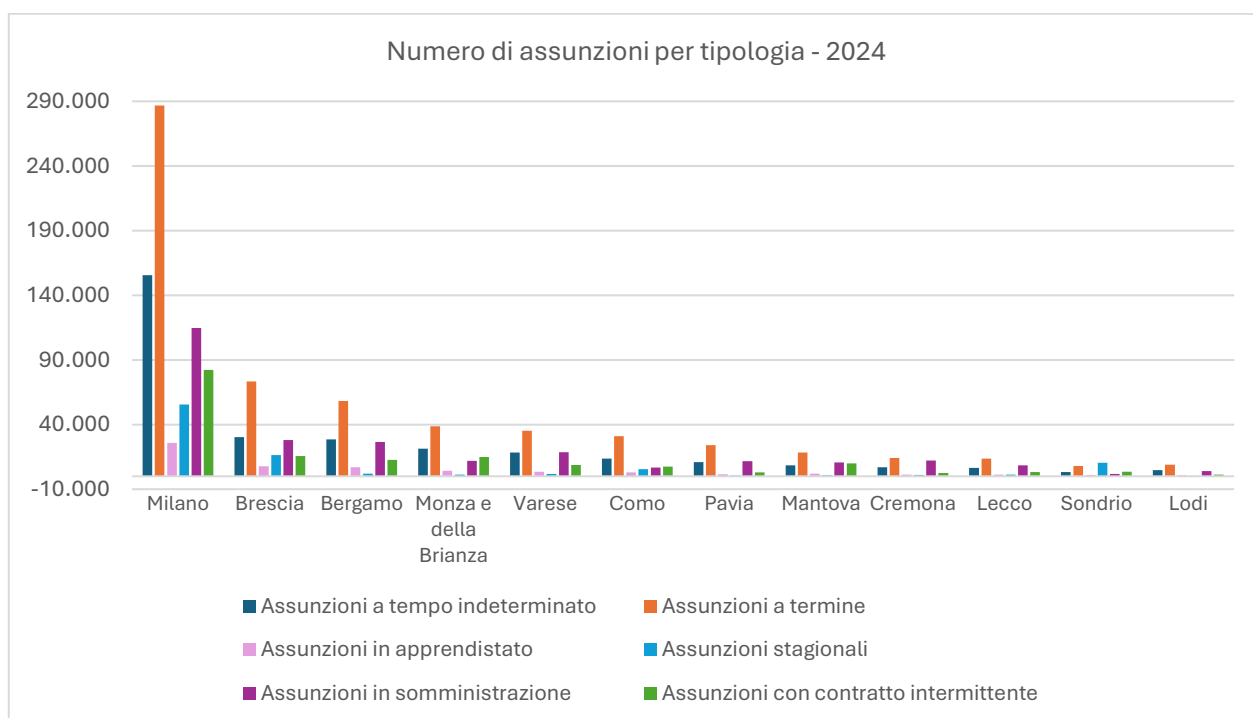
Questo osservatorio era precedentemente chiamato Osservatorio sul Precariato.

Il perimetro è sempre quello del lavoro subordinato. La fonte sono sempre gli archivi UNIEMENS dei lavoratori dipendenti privati (esclusi lavoratori domestici e operai agricoli). Sono compresi i lavoratori degli enti pubblici economici.

Nuovi rapporti di lavoro per provincia e tipologia assunzione

Provincia	Numero di assunzioni - 2024						Totale
	Tempo indeterminato	a termine	in apprendistato	stagionali	in somministrazione	con contratto intermittente	
Totale	308.435	610.432	59.299	97.058	255.405	165.186	1.495.815
Milano	155.615	286.822	25.807	55.443	114.698	82.187	720.572
Brescia	30.153	73.266	7.667	16.406	27.911	15.543	170.946
Bergamo	28.501	58.115	6.923	2.074	26.593	12.603	134.809
Monza e della Brianza	21.325	38.717	4.286	1.329	11.983	14.808	92.448
Varese	18.288	35.124	3.485	1.769	18.553	8.708	85.927
Como	13.663	30.937	3.074	5.616	6.848	7.554	67.692
Pavia	10.969	24.182	1.538	587	11.715	3.041	52.032
Mantova	8.438	18.479	1.999	857	10.750	10.006	50.529
Cremona	6.921	14.137	1.335	1.033	12.160	2.524	38.110
Lecco	6.584	13.702	1.318	1.177	8.531	3.285	34.597
Sondrio	3.208	8.090	1.085	10.385	1.698	3.553	28.019
Lodi	4.770	8.861	782	382	3.965	1.374	20.134

Fonte: Osservatorio statistico dell'INPS - Osservatorio sul mercato del lavoro - Assunzioni, trasformazioni e cessazioni di rapporti di lavoro - Nuovi rapporti di lavoro per provincia - Aggiornato il: 11/02/2026



Osservatorio: Imprese del settore privato non agricolo e posizioni lavorative

Il perimetro è quello del DM virtuale ricostruito dall'UNIEMENS (visto prima) e questo spiega la differenza con ISTAT il cui Registro statistico delle imprese attive (Asia) contiene circa 4,5 milioni di imprese in quanto include anche quelle senza dipendenti.

Ogni impresa è identificata dal codice fiscale; nel caso l'impresa sia costituita da più posizioni aziendali, esse avranno differente matricola, ma stesso codice fiscale.

Provincia di Brescia				
Anno	Numero imprese	Numero medio annuo posizioni lavorative	Contributi nell'anno	Posizioni lavorative per impresa
2015	37.662	298.103	2.899.558.609	7,92
2016	37.246	305.662	3.002.126.715	8,21
2017	37.728	318.440	3.084.490.097	8,44
2018	37.826	330.546	3.213.080.175	8,74
2019	37.769	337.955	3.325.049.891	8,95
2020	37.025	335.297	3.085.569.695	9,06
2021	37.532	348.913	3.465.559.837	9,30
2022	37.884	363.842	3.691.246.235	9,60
2023	38.014	371.673	3.900.947.272	9,78
2024	37.978	382.299	4.182.104.138	10,07

Fonte: Osservatorio statistico dell'INPS - Imprese - Imprese del settore privato non agricolo e posizioni lavorative
Aggiornato il: 11/02/2026

Osservatorio delle politiche occupazionali e del lavoro

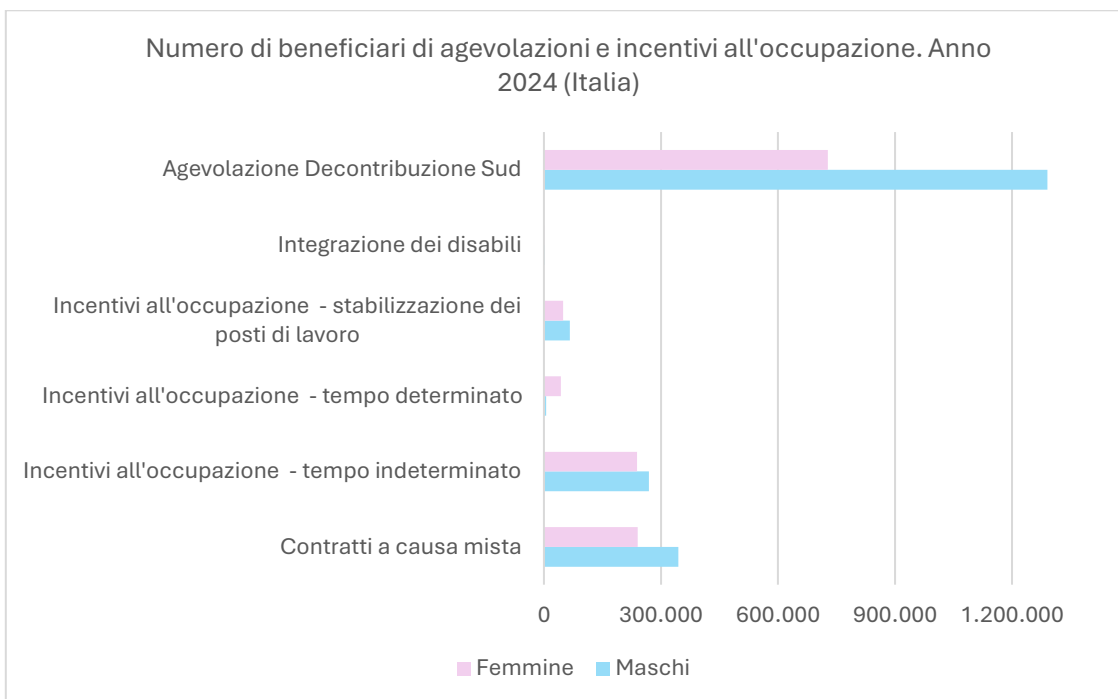
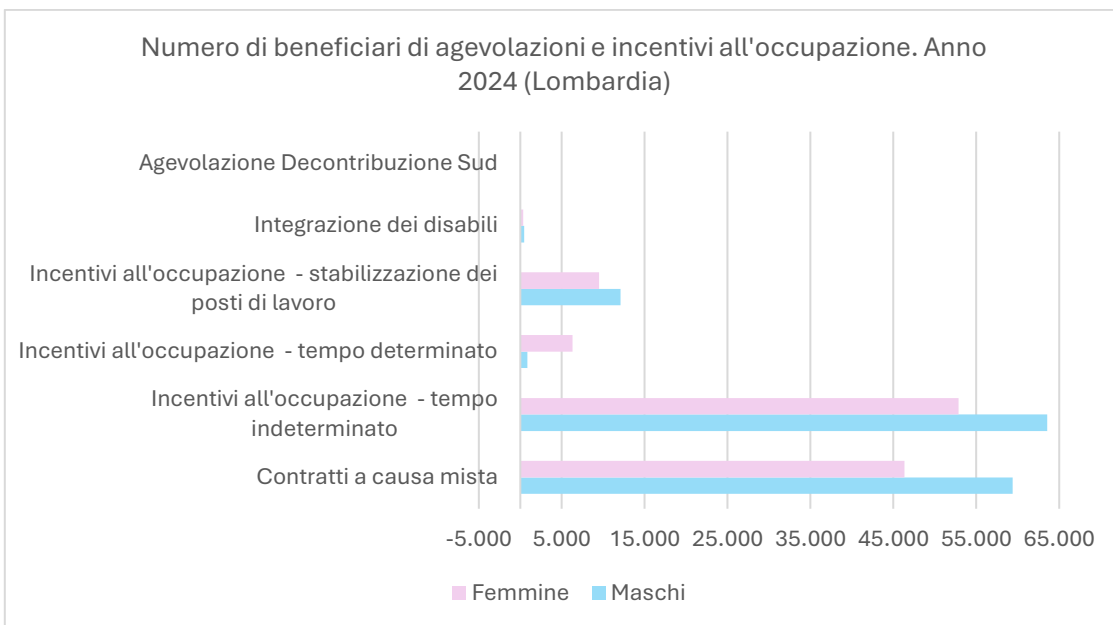
- **Politiche attive:**
Vengono esaminati gli strumenti adottati per il mantenimento e l'incremento dei livelli occupazionali.

Numero di beneficiari di agevolazioni e incentivi all'occupazione

Numero di beneficiari di agevolazioni e incentivi all'occupazione. Anno 2024 (Lombardia)

Provincia/ Categoria	Contratti a causa mista	Incentivi all'occupazione - tempo indeterminato	Incentivi all'occupazione - tempo determinato	Incentivi all'occupazione - stabilizzazione dei posti di lavoro	Integrazione dei disabili	Agevolazione Decontribuzione Sud	Totale
Totale	105.723	116.379	7.155	21.597	828	-	251.683
Milano	45.408	46.465	2.187	9.372	342	-	103.773
Brescia	13.848	17.157	968	2.994	138	-	35.104
Bergamo	12.475	13.883	1.291	2.511	71	-	30.230
Varese	6.303	8.081	600	1.235	64	-	16.283
Monza e della Brianza	7.232	7.081	458	1.355	78	-	16.204
Como	5.280	5.350	245	957	29	-	11.860
Mantova	3.656	3.992	260	762	14	-	8.683
Pavia	2.948	3.772	383	577	29	-	7.709
Cremona	2.628	3.757	334	547	23	-	7.288
Lecco	2.493	3.603	173	543	27	-	6.840
Sondrio	1.894	1.722	118	387	6	-	4.127
Lodi	1.562	1.516	138	359	7	-	3.582

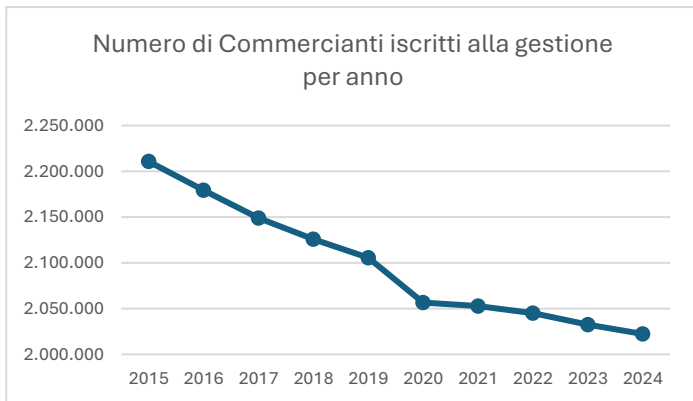
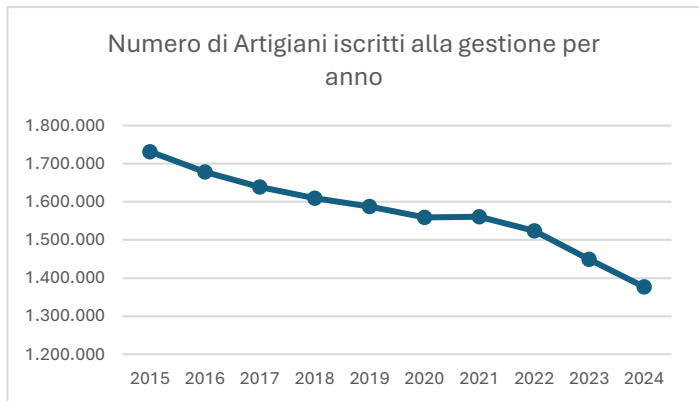
Fonte: Osservatorio statistico dell'INPS - Politiche attive - Statistiche per Provincia di Lavoro



Fonte: Osservatorio statistico dell'INPS - Politiche attive - Statistiche per Provincia di Lavoro

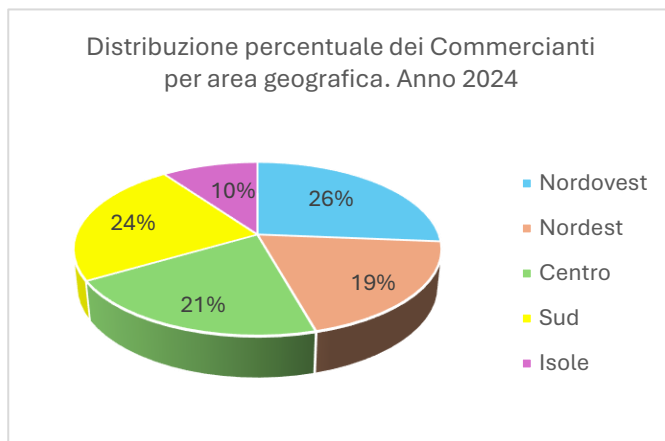
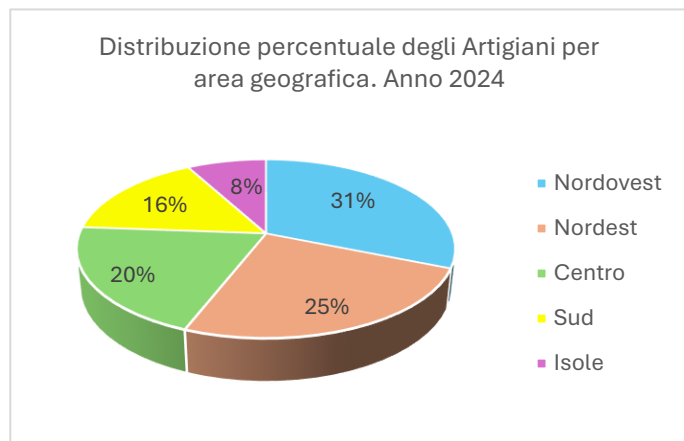
Osservatorio sui lavoratori autonomi

- **Artigiani**
- **Commercianti**

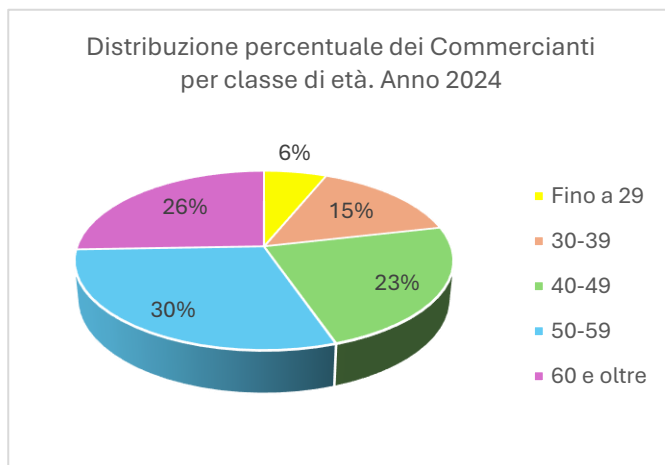
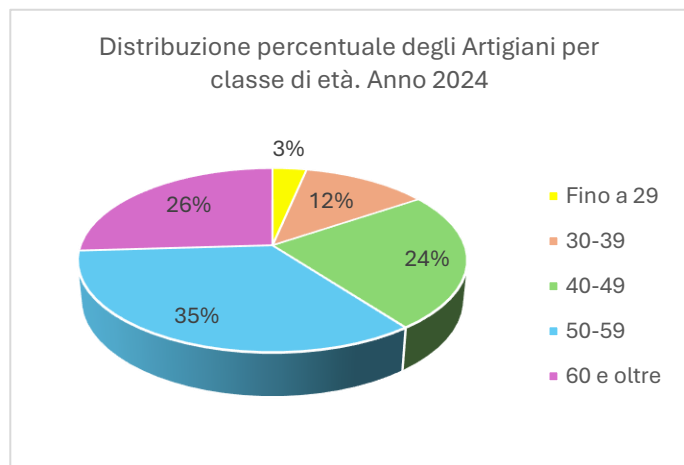


Fonte: Osservatorio statistico dell'INPS – Artigiani e Commercianti - Dati annuali

Distribuzione percentuale degli Artigiani e Commercianti per area geografica. Anno 2024



Distribuzione percentuale degli Artigiani e Commercianti per classe di età. Anno 2024



Fonte: Osservatorio statistico dell'INPS – Artigiani e Commercianti - Dati annuali

Osservatorio sui lavoratori dipendenti e indipendenti

Questo Osservatorio è una sintesi di tutti gli osservatori sui lavoratori perimetro INPS. L'unità statistica è costituita dal lavoratore, dipendente o indipendente, che ha avuto almeno un versamento contributivo nell'anno, classificato in base alla posizione prevalente (per tale motivo i singoli osservatori hanno valori «corrispondenti» più elevati).

Totale Lavoratori, redditi da lavoro e settimane lavorate nell'anno

Italia - Anno 2024							
Posizione prevalente	Lavoratori	Settimane	Redditi da lavoro	Settimane media	Reddito medio	Reddito/settimana	% lavoratori sul totale
Artigiano Autonomo	1.283.682	65.661.232	33.792.054.592	51	26.324,32	515	5%
agricolo	393.862	20.178.501	5.342.464.293	51	13.564,30	265	1%
Commerciante Dipendente privato	1.837.041	92.914.727	46.066.375.278	51	25.076,40	496	7%
Dipendente pubblico	16.878.328	711.275.235	430.596.428.452	42	25.511,79	605	63%
Domestico	3.669.788	176.417.875	132.797.373.261	48	36.186,66	753	14%
Operaio agricolo	737.039	31.340.888	6.282.078.495	43	8.523,40	200	3%
Gestione separata - Collaboratore	879.692	19.100.616	8.751.214.217	22	9.948,04	458	3%
Gestione separata - Cariche elettive	243.198	7.369.298	3.272.734.590	30	13.457,08	444	1%
Gestione separata - Post-laurea	435.920	18.928.812	24.627.173.066	43	56.494,71	1.301	2%
Gestione separata - Altre collaborazioni	134.260	5.472.345	2.294.370.788	41	17.089,01	419	0%
Gestione separata - Professionisti	19.504	512.049	327.278.816	26	16.780,09	639	0%
Voucher/Lavoro occasionale	441.344	16.196.849	9.625.018.090	37	21.808,43	594	2%
Totale	26.988.186	1.166.129.951	703.820.995.661	43	26.078,86	604	100%

Fonte: Osservatorio statistico dell'INPS - Lavoratori dipendenti e indipendenti

Aggiornato il: 11/02/2026

Gli autonomi hanno il maggior numero di settimane in media (quasi l'anno pieno) in quanto il meccanismo di accredito dei contributi si basa su un reddito annuo minimale. I dipendenti privati sono il 70% degli assicurati/occupati in Lombardia (a fronte del 63% a livello nazionale). Si può notare come per i pubblici lo stacco rispetto ai privati sia nella retribuzione annuale e non in quella settimanale.

Lombardia - Anno 2024							
Posizione prevalente	Lavoratori	Settimane	Redditi da lavoro	Settimane media	Reddito medio	Reddito/settimana	% lavoratori sul totale
Artigiano Autonomo	234.368	11.996.970	6.928.834.566	51	29.563,91	578	4,56%
agricolo	37.578	1.921.946	570.846.049	51	15.190,96	297	0,73%
Commerciante Dipendente privato	272.137	13.766.828	7.740.566.938	51	28.443,64	562	5,30%
Dipendente pubblico	3.615.463	159.298.450	113.777.458.547	44	31.469,68	714	70,38%
Domestico	483.123	22.975.678	16.525.217.995	48	34.204,99	719	9,40%
Operaio agricolo	143.126	6.254.111	1.403.760.382	44	9.807,86	224	2,79%
Gestione separata - Collaboratore	52.590	1.560.578	817.752.231	30	15.549,58	524	1,02%
Gestione separata - Cariche elettive	44.941	1.443.634	783.629.512	32	17.436,85	543	0,87%
Gestione separata - Post-laurea	110.061	4.737.378	7.059.018.786	43	64.137,33	1490	2,14%
Gestione separata - Altre collaborazioni	24.479	1.034.227	438.352.465	42	17.907,29	424	0,48%
Gestione separata - Professionisti	4.344	118.093	80.430.070	27	18.515,21	681	0,08%
Voucher/Lavoro occasionale	108.209	4.224.290	2.720.070.619	39	25.137,19	644	2,11%
Totale	5.137.153	229.486.985	158.855.500.538	45	30.922,87	692	100,00%

Fonte: Osservatorio statistico dell'INPS - Lavoratori dipendenti e indipendenti
 Aggiornato il: 11/02/2026

Lombardia - Anno 2024							
Provincia	Lavoratori	Settimane	Redditi da lavoro	Settimane media	Reddito medio	Reddito/settimana	% lavoratori sul totale
Milano	2.407.707	107.242.413	83.125.954.877	45	34.524,95	775	47%
Bergamo	527.290	23.802.000	15.173.086.289	45	28.775,60	637	10%
Brescia	624.387	27.742.708	17.083.299.394	44	27.360,11	616	12%
Como	255.391	11.357.661	6.942.690.043	44	27.184,55	611	5%
Cremona	153.933	6.914.121	4.245.793.291	45	27.582,09	614	3%
Lecco	147.241	6.693.434	4.366.438.145	45	29.655,04	652	3%
Lodi	86.975	3.955.328	2.420.528.588	45	27.830,16	612	2%
Mantova	192.605	8.571.228	5.117.198.687	45	26.568,36	597	4%
Monza e della Brianza	82.232	3.810.202	2.414.513.832	46	29.362,22	634	2%
Pavia	208.027	9.201.649	5.308.016.067	44	25.516,00	577	4%
Sondrio	83.130	3.574.243	2.163.809.785	43	26.029,23	605	2%
Varese	368.235	16.621.998	10.494.171.540	45	28.498,57	631	7%
Totale	5.137.153	229.486.985	158.855.500.538	45	30.922,87	692	100%

Brescia - Anno 2024							
Posizione prevalente	Lavoratori	Settimane	Redditi da lavoro	Settimane media	Reddito medio	Reddito/settimana	% lavoratori sul totale
Artigiano	34.931	1.790.415	1.067.094.994	51	30.548,65	596	6%
Autonomo agricolo	8.748	447.541	131.007.415	51	14.975,70	293	1%
Commerciante	37.301	1.892.161	1.049.268.206	51	28.129,76	555	6%
Dipendente privato	427.680	18.690.124	11.237.974.564	44	26.276,60	601	68%
Dipendente pubblico	57.912	2.761.233	1.941.813.028	48	33.530,41	703	9%
Domestico	12.840	546.012	119.478.507	43	9.305,18	219	2%
Operaio agricolo	13.323	348.165	180.781.213	26	13.569,11	519	2%
Gestione separata - Collaboratore	3.084	86.308	46.813.392	28	15.179,44	542	0%
Gestione separata - Cariche elettive	15.742	688.396	1.029.490.752	44	65.397,71	1495	3%
Gestione separata - Post-laurea	1.845	79.771	33.288.472	43	18.042,53	417	0%
Gestione separata - Altre collaborazioni	451	13.221	9.897.179	29	21.944,96	749	0%
Gestione separata - Professionisti	9.480	375.965	234.950.846	40	24.783,84	625	2%
Voucher/Lavoro occasionale	1.050	23.396	1.440.826	22	1.372,22	62	0%
Totale	624.387	27.742.708	17.083.299.394	44	27.360,11	616	100%

Fonte: Osservatorio statistico dell'INPS - Lavoratori dipendenti e indipendenti
 Aggiornato il: 11/02/2026

Osservatorio sulle ore autorizzate di Cassa Integrazione Guadagni

Nei casi di difficoltà produttive dell'azienda, la Cassa Integrazione Guadagni è una prestazione finalizzata alla sostituzione della retribuzione, nel caso in cui i lavoratori siano sospesi a zero ore, oppure all'integrazione del reddito per l'ammontare delle ore non lavorate, nel caso in cui essi siano occupati ad orario ridotto.

Se l'attività aziendale risulta sospesa o ridotta a causa di eventi temporanei e transitori non attribuibili al datore di lavoro o ai lavoratori (es. eventi atmosferici, calamità naturali o mancanza temporanea di commesse) le aziende industriali e quelle artigiane del settore lapideo possono richiedere la Cassa Integrazione Guadagni Ordinaria (CIGO).

La Cassa Integrazione Guadagni Straordinaria (CIGS), oggetto di rilevanti modifiche normative, è invece rivolta ai lavoratori di aziende che devono affrontare situazioni di crisi, riorganizzazione, ristrutturazione, riconversione, contratti di solidarietà (di tipo A) e nei casi in cui esse siano interessate da procedure concorsuali quali fallimento, liquidazione, concordato preventivo, ecc.

La Cassa integrazione guadagni in deroga (CIGD) è un trattamento di integrazione salariale destinato ai lavoratori di alcune categorie di aziende (purché in attività da più di 12 mesi) che non hanno i requisiti per accedere alla cassa integrazione ordinaria e straordinaria e che operano in determinati settori produttivi o specifiche aree regionali, individuate da accordi governativi.

Totale ore autorizzate di Cassa Integrazione Guadagni				
Area	Tipo intervento	2023	2024	2025
Italia	Ordinaria	229.497.526	327.771.774	284.287.026
	Straordinaria: Riorganizzazione e crisi	96.296.061	70.569.255	123.365.880
	Straordinaria: Solidarietà	81.624.387	94.960.762	138.472.652
	Deroga	1.666.390	2.216.477	445.978
	Totale	409.084.364	495.518.268	546.571.536
Lombardia	Ordinaria	56.143.446	72.089.178	70.769.610
	Straordinaria: Riorganizzazione e crisi	10.415.230	7.194.136	12.032.682
	Straordinaria: Solidarietà	11.745.402	16.737.950	17.479.126
	Deroga	88.319	72.424	23.562
	Totale	78.392.397	96.093.688	100.304.980
Brescia	Ordinaria	13.395.209	14.925.177	16.766.202
	Straordinaria: Riorganizzazione e crisi	1.482.917	244.636	928.412
	Straordinaria: Solidarietà	3.375.725	4.581.016	5.206.952
	Deroga	-	-	-
	Totale	18.253.851	19.750.829	22.901.566

Fonte: Osservatorio statistico dell'INPS - Osservatorio sulle ore autorizzate di Cassa Integrazione Guadagni - Classificazione secondo il codice statistico contributivo Inps. Aggiornato il: 11/02/2026

Sistema Informativo EXCELSIOR di Unioncamere

Il Sistema Informativo Excelsior, realizzato da Unioncamere in collaborazione con il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, rappresenta una delle principali fonti informative italiane sul mercato del lavoro.

Si tratta del più ampio sistema informativo dedicato alla domanda di profili professionali e di competenze da parte delle imprese italiane. L'indagine è parte del Sistema Statistico Nazionale (SISTAN). È fondato sul Registro delle Imprese, integrato con le informazioni occupazionali di fonte INPS e supportato dalla rete delle Camere di Commercio, coinvolgendo su tutto il territorio nazionale più di 350 funzionari specializzati.

Fabbisogni totali previsti nel periodo 2025-2029. Regione Lombardia

A partire dal 2010, il Sistema Informativo Excelsior fornisce anche previsioni sul fabbisogno occupazionale a medio termine (orizzonte quinquennale), tramite un modello econometrico multisetoriale e con un approccio analogo a quello seguito a livello europeo dal CEDEFOP. Attualmente le previsioni sono riferite al periodo 2025-2029 e sono dettagliate per settore economico, tipologia di occupazione, Regione, professione, formazione e principali indirizzi di studio. Il modello, che valorizza le informazioni acquisite periodicamente tramite le indagini Excelsior condotte presso le imprese italiane dell'industria e dei servizi, consente di prevedere l'evoluzione dell'occupazione per 35 settori (compresa la Pubblica Amministrazione) e di derivare il fabbisogno occupazionale (al netto del settore agricolo, della silvicoltura e della pesca) per gruppo professionale, livello di istruzione e principali indirizzi formativi.

L'impostazione seguita per lo sviluppo delle stime segue l'impianto adottato dal CEDEFOP, che fornisce a livello europeo previsioni occupazionali come somma algebrica di due componenti:

- **expansion/reduction demand:** evidenzia gli andamenti occupazionali legati alla tendenza dell'economia (questa componente può essere positiva o negativa);
- **replacement demand:** rappresenta il turnover dei lavoratori (questa componente è sempre positiva).

Le stime dell'expansion/reduction demand vengono elaborate secondo diversi **scenari** costruiti prendendo a riferimento le stime sul PIL dell'Italia pubblicate dal Governo e dai principali Istituti di ricerca nazionali e internazionali disponibili al momento di elaborazione:

- Documento di Economia e Finanza (ad aprile)
- Nota di Aggiornamento del Documento di Economia e Finanza (a settembre)
- World Economic Outlook del Fondo Monetario Internazionale (aggiornamenti ad ottobre, aprile)

Esempio previsioni sul PIL dell'Italia (variazioni % annuali)

Scenario	2025	2026	2027	2028	2029
Positivo	1,2	1,1	0,8	0,8	0,6
Intermedio	0,8	0,7	0,6	0,7	0,7
Negativo	0,8	-0,2	-0,3	0,2	0,3

Tavola 1 - Lombardia - Fabbisogni TOTALI previsti nel periodo 2025-2029 per macrosettore economico, grandi gruppi professionali (secondo la classificazione ISTAT 1 digit) e livello di studio - Scenario Positivo

	Regione Lombardia	
	Fabbisogni (Valori assoluti)* Totale 2025-2029	Quote (valori %)** Totale 2025-2029
Totale	682.800	1.000
Agricoltura, silvicoltura e pesca	10.000	14,6
Industria manifatturiera e Public Utilities	139.200	203,9
Costruzioni	30.200	44,2
Commercio	84.800	124,2
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	33.200	48,6
Servizi alle imprese	209.900	307,4
Servizi alle persone	137.800	201,8
Servizi generali della pubblica amministrazione e assicurazione sociale obbligatoria	37.700	55,2
Totale (esclusa Agricoltura, silvicoltura e pesca)***	672.900	1.000
Grandi gruppi professionali		
Dirigenti, impiegati con elevata specializzazione e tecnici	258.800	384,6
1 Dirigenti	9.500	14,1
2 Professioni intellettuali, scientifiche e di elevata specializzazione	116.400	172,9
3 Professioni tecniche	132.900	197,6
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	239.300	355,6
4 Professioni esecutive nel lavoro d'ufficio	103.700	154,2
5 Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	135.500	201,4
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	119.000	176,9
6 Artigiani, operai specializzati e agricoltori	68.500	101,8
7 Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	50.500	75,1
Professioni non qualificate	55.000	81,7
Forze Armate	800	1,2
Livelli di istruzione		
Formazione terziaria (universitaria, AFAM e ITS professionalizzante)	247.700	368,1
Formazione secondaria di secondo grado (licei)	25.800	38,4
Formazione secondaria di secondo grado (tecnico-professionale) (1)	312.200	464,1
Formazione inferiore al secondo ciclo di istruzione	87.100	129,5

*Valori assoluti arrotondati alle centinaia. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Quote ‰ calcolate prendendo in considerazione i soli valori positivi.

*** I dati per grande gruppo professionale e per livello di studio (così come quelle delle tavole successive, per professione e indirizzo di studio) non comprendono i fabbisogni del settore Agricoltura, silvicoltura e pesca in quanto questo settore non è compreso nell'universo di riferimento del Sistema Informativo Excelsior.

(1) Sono compresi gli istituti tecnici e professionali e l'Istruzione e Formazione Professionale (IeFP).

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior

Tavola 2 - Lombardia - Fabbisogni TOTALI previsti nel periodo 2025-2029 per principali professioni (secondo la classificazione ISTAT 2 DIGIT) - Scenario Positivo

	Regione Lombardia	
	Fabbisogni (valori assoluti)* Totale (2025-2029)	Fabbisogni (quote, valori %)** Totale 2025-2029
Totale (esclusa Agricoltura, silvicoltura e pesca)	672.900	1.000,0
1 Legislatori, imprenditori e alta dirigenza	9.500	14,1
12 Imprenditori, amministratori e direttori di grandi aziende	4.400	6,5
13 Imprenditori e responsabili di piccole aziende	3.000	4,4
11 Membri di governo, dirig. ammin. pubblica, magistratura/sanità/istruz./ricerca	2.200	3,2
2 Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	116.400	172,9
26 Specialisti della formazione e della ricerca	36.400	54,0
25 Specialisti in scienze umane, sociali, artistiche e gestionali	35.800	53,3
22 Ingegneri, architetti	16.900	25,2
3 Professioni tecniche	132.900	197,6
33 Professioni tecniche nell'organiz., ammin., attività finanziarie e commerciali	56.000	83,2
31 Professioni tecniche in campo scientifico, ingegneristico e della produzione	38.300	56,9
32 Professioni tecniche nelle scienze della salute e della vita	26.600	39,6
4 Professioni esecutive nel lavoro d'ufficio	103.700	154,2
41 Addetti alle funzioni di segreteria e alle macchine da ufficio	55.000	81,7
42 Addetti ai movimenti di denaro e all'assistenza clienti	26.700	39,7
43 Addetti alla gestione amministrativa, contabile e finanziaria	19.000	28,3
5 Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	135.500	201,4
51 Professioni qualificate nelle attività commerciali	66.700	99,1
52 Professioni qualificate nelle attività ricettive e della ristorazione	31.100	46,2
53 Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	14.400	21,4
6 Artigiani, operai specializzati e agricoltori	68.500	101,8
62 Operai metalme. specializ., installatori/manut. attrez. elettriche/elettroniche	30.600	45,5
61 Operai specializzati industria estrattiva, edilizia e manutenzione degli edifici	23.000	34,2
65 Operai specializ. lavoraz. alim./legno/tessile/abbigl./pelli/cuoio, spettacolo	11.300	16,8
7 Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	50.500	75,1
72 Operai semiqualeficati macch. fissi lavoraz. in serie, operai addetti montaggio	23.600	35,0
74 Conduttori di veicoli, di macchinari mobili e di sollevamento	20.000	29,7
71 Conduttori di impianti industriali	6.000	9,0
8 Professioni non qualificate	55.000	81,7
81 Professioni non qualificate nel commercio e nei servizi	47.900	71,1
84 Professioni non qualif. nella manifattura, estrazione di minerali, costruzioni	5.100	7,6
83 Profes. non qualif. agricoltura, manut. verde, allevamento, silvicoltura, pesca	1.300	2,0
9 Forze Armate	800	1,2

*Valori assoluti arrotondati alle centinaia. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Quote % calcolate prendendo in considerazione i soli valori positivi ed escludendo professioni dell'agricoltura, silvicoltura e pesca.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior

Tavola 3 - Lombardia - Fabbisogni TOTALI previsti nel periodo 2025-2029 per principali indirizzi di studio - Scenario Positivo

	Regione Lombardia	
	Fabbisogni (val. ass.)* Totale (2025-2029)	Fabbisogni (quote %) Totale 2025-2029
Totale (esclusa Agricoltura, silvicoltura e pesca)	672.900	1000,0
ISTRUZIONE TERZIARIA	247.700	368,1
Università	220.200	327,2
Indirizzo economico	53.400	79,3
Indirizzo sanitario e paramedico	35.400	52,7
Indirizzo ingegneria (escl. ingegneria civile)	30.800	45,7
Indirizzo insegnamento e formazione	23.800	35,3
Indirizzo giuridico	11.600	17,3
Istruzione Tecnologica Superiore (ITS Academy)	27.500	40,9
ISTRUZIONE SECONDARIA	338.100	502,4
Diploma di scuola secondaria superiore tecnico-professionale	179.100	266,2
Indirizzo amministrazione, finanza e marketing	55.200	82,0
Indirizzo meccanica, mecatronica ed energia	22.800	33,9
Indirizzo informatica e telecomunicazioni	16.600	24,7
Indirizzo turismo, enogastronomia e ospitalità	16.600	24,6
Indirizzo socio-sanitario	13.800	20,5
Diploma di scuola secondaria superiore licei	25.800	38,4
Indirizzo liceale (classico, scientifico, scienze umane)	12.400	18,4
Indirizzo artistico (liceo)	8.100	12,0
Indirizzo linguistico (liceo)	5.400	8,0
Qualifica di formazione o diploma professionale (IeFP)	133.200	197,9
Indirizzo meccanico	22.600	33,5
Indirizzo ristorazione	14.400	21,5
Indirizzo trasformazione agroalimentare	14.000	20,8
Indirizzo servizi di vendita	12.300	18,3
Indirizzo sistemi e servizi logistici	10.600	15,8
Formazione inferiore al secondo ciclo di istruzione	87.100	129,5

*Valori assoluti arrotondati alle centinaia. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior

RIASSUNTO

Nella provincia di Brescia, nel corso del 2025, si osserva una lieve contrazione dei **flussi** occupazionali rispetto all'anno precedente. Gli avviamenti si attestano a 217.446 unità con un calo di 1.405 pratiche, pari al -0,64%, mentre le cessazioni scendono a 207.585 (-1,46%). Anche le proroghe 127.984 (-3,27%) e le trasformazioni a tempo indeterminato 24.614 (-3,08%) risultano in diminuzione: segnale di una certa prudenza delle imprese nel consolidare i rapporti di lavoro.

Nonostante tale riduzione, il **saldo** tra avviamenti e cessazioni rimane positivo (9.861 unità), in miglioramento rispetto al 2024, confermando una dinamica favorevole in termini di variazione netta delle posizioni lavorative. La dinamica mensile mostra un andamento stagionale, con picchi di attivazioni a settembre, seguito da gennaio e aprile. Le cessazioni risultano invece più concentrate a dicembre, giugno e settembre, in corrispondenza delle scadenze contrattuali tipiche dei settori stagionali.

L'analisi per **settore economico** evidenzia una struttura produttiva articolata, con una forte incidenza della manifattura (20,56% degli avviamenti), seguita dai servizi di alloggio e ristorazione (17,10%), dalle costruzioni (9,87%), istruzione (9,66%) e dal commercio (9,09%). Le dinamiche settoriali mostrano tuttavia andamenti differenziati: l'industria manifatturiera registra una contrazione sia negli avviamenti (-1.194, -2,60%) che nelle trasformazioni a tempo indeterminato e nelle proroghe, segnalando un rallentamento del comparto; le Costruzioni evidenziano una crescita significativa (+1.514, +7,59% negli avviamenti e +9,34% nelle trasformazioni a tempo indeterminato), configurandosi come uno dei principali driver occupazionali dell'anno; i Servizi turistico-ricettivi mostrano una crescita moderata degli avviamenti, accompagnata da un parallelo aumento delle cessazioni, a indicare elevata rotazione e stagionalità; i Servizi alle imprese e alle persone invece risultano in contrazione. A livello aggregato, le **macro-sezioni ATECO** evidenziano che i comparti a maggiore intensità di avviamenti sono il commercio, la logistica e i pubblici esercizi con 66.869 avviamenti (+0,08%), l'industria in senso stretto (46.612, -2,53%) e la pubblica amministrazione, istruzione e sanità (32.385, -3,04%).

Per quanto concerne le **tipologie contrattuali**, solo un avviamento al lavoro su cinque (20%) avviene con tipologie contrattuali "permanenti" (tempo indeterminato, 35.250 e apprendistato 8.212). Il tempo determinato rimane la forma contrattuale dominante (54,68% degli avviamenti), con una riduzione di -567 pratiche rispetto al 2024 (-0,47%). Cresce la tipologia del tempo indeterminato (+1.157, +3,39%) e del lavoro intermittente (+647, +3,92%), mentre si riducono la somministrazione (-1.913, -6,27%), le collaborazioni (-505, -14,10%), e l'Apprendistato (-379, -4,41%). Giova, tuttavia considerare che, tra il 2025 e il 2024 si riduce il numero delle trasformazioni verso contratti a tempo indeterminato di -783 pratiche.

Considerando la **qualifica professionale** si evidenzia che le "professioni qualificate nel commercio e nei servizi" rappresentano il 25,64% degli avviamenti seguite dalle "professioni non qualificate" (23,40%) e dagli "artigiani, operai specializzati e agricoltori" (16,38%). Si segnala una crescita del +10,92% delle "professioni tecniche", mentre risultano in diminuzione le "professioni intellettuali, scientifiche e di elevata specializzazione" (-5,36%).

L'analisi territoriale per **Centro per l'Impiego** restituisce una distribuzione dei flussi coerente con la struttura demografica ed economica del territorio: si evidenzia una forte concentrazione nell'area del capoluogo (oltre il 36% degli avviamenti), seguita dai CPI di Iseo-Palazzo, Desenzano del Garda e Salò. Le variazioni rispetto al 2024 risultano contenute, indicando una sostanziale stabilità nella geografia del mercato del lavoro provinciale, con alcune dinamiche di crescita nei territori del CPI di Sarezzo, (+3,57%), Iseo-Palazzo (+3,24%), Breno (+2,5%).

Dal punto di vista anagrafico, i flussi occupazionali interessano principalmente le **fasce di età** centrali (20-49 anni), che costituiscono il nucleo principale della forza lavoro. La fascia d'età 20-24 anni concentra la quota maggiore di avviamenti (17,98%), seguita dalla fascia 25-29 (15,25%). Si osserva un lieve incremento delle assunzioni nelle fasce più giovani (15-19: +1,19%) e più mature (60-64: +3,79%), a fronte di cali nelle fasce centrali.

Analizzando i dati suddivisi per **genere** si conferma una maggiore incidenza degli eventi lavorativi a favore degli uomini, i maschi rappresentano il 57,28% degli avviamenti, in aumento del +1,44%, mentre le donne registrano un calo del -3,30% (-3.174 pratiche), riflettendo una contrazione più accentuata nei settori a tradizionale prevalenza femminile.

Cresce significativamente la componente Extra UE (+2.671, +3,53%, arrivando al 36,02% degli avviamenti del 2025), a fronte di un calo sui cittadini italiani (-3.754, -2,87%) e comunitari (- 322, -2,57%).

I dati di stock dell'**ISTAT** confermano un quadro positivo: nel 2025 gli occupati nella provincia di Brescia raggiungono 563.000 unità (+8.000 con riferimento all'anno precedente), il valore più alto della serie storica considerata (dal 2019), con un tasso di occupazione 15-64 anni del 67,8% inferiore alla media regionale di 69,6% ma superiore alla media nazionale di 62,5%. Il tasso di disoccupazione si attesta al 2,9%, mantenendo livelli contenuti e inferiori sia alla media nazionale sia a quella regionale, con i disoccupati bresciani che raggiungono 17.000 unità. Permangono tuttavia elementi da considerare la presenza di una quota significativa di popolazione inattiva, che rappresenta un potenziale bacino di forza lavoro non pienamente utilizzato. Il tasso di inattività si attesta al 30,2%, anch'esso in calo rispetto agli anni precedenti.

Le informazioni provenienti dagli osservatori **INPS** sui lavoratori dipendenti del settore privato non agricolo, nel 2024, indicano per la provincia di Brescia, 447.884 lavoratori e una retribuzione media annua di 25.418 euro, superiore alla media nazionale (24.486 euro) ma inferiore alla media lombarda (30.384 euro). Analizzando invece i dati sui lavoratori dipendenti e indipendenti il reddito medio per la provincia di Brescia si attesta in 27.360 euro.

L'Osservatorio sulle imprese del settore privato non agricolo ci mostra che il numero medio di posizioni lavorative per impresa ha raggiunto quota 10,07 nel 2024, in crescita costante dal 2015 (7,92).

Per quanto riguarda gli ammortizzatori sociali, nel 2025 le ore autorizzate di Cassa Integrazione Guadagni per la provincia di Brescia ammontano a 22.901.566, in aumento del +15,9% rispetto al 2024, con un incremento sia della componente ordinaria sia di quella straordinaria (Solidarietà e Riorganizzazione e crisi), segnale di una maggiore pressione in alcuni comparti produttivi locali.

Le previsioni del **Sistema Excelsior** per la Lombardia nello scenario positivo (periodo 2025-2029) evidenziano una domanda di lavoro orientata verso profili tecnici e professionali qualificati, con una crescente importanza dei livelli di istruzione medio-alti. Ciò sottolinea la necessità di rafforzare il raccordo tra sistema formativo e fabbisogni delle imprese, al fine di ridurre i disallineamenti tra domanda e offerta di lavoro.

In **sintesi**, il mercato del lavoro bresciano nel 2025 presenta un quadro complessivamente positivo: cresce l'occupazione totale, il saldo tra avviamenti e cessazioni è positivo e il tasso di disoccupazione rimane tra i più contenuti della regione. I numeri bresciani restano importanti se consideriamo che sono state attivate oltre 217 mila pratiche in una provincia che conta 464 mila occupati alle dipendenze. Le dinamiche osservate delineano uno scenario che richiede un monitoraggio attento, ma che si fonda su basi strutturali consolidate, rilevanti per l'orientamento delle politiche del lavoro e dello sviluppo economico territoriale.